



AUTENTISK LEDELSE — bliv den leder du er

Et udsnit af IDA Lederforums aktiviteter i foråret 2008

Kære medlem af IDA

Indenfor det seneste årti, har billedet af lederens identitet ændret sig markant. Vi kan aflæse det af lederprofiler, der stiller en anden faglig og professionel kunnen til skue; af den eksplosive vækst i executive uddannelser; af nye universitetsuddannelser og diplomuddannelser; men ikke mindst af et for danske forhold helt ukendt fokus på ledelse og lederskab i det private og i det offentlige, samt i medierne.

- Vi vil have ordentligt lederskab, og i en situation hvor ekspertområder og eksperternes antal forøges dagligt, er svaret på lederskab ikke længere kun ingeniørfaglige, økonomiske og juridiske kompetencer, men hvad man kan kalde kommunikativt-humanistiske.
- Vi vil have ledere, der kan uddelegere ansvar, forstå deres medarbejdere, skabe tillid, og give anerkendelse.
- Vi vil have ledere, der kan tegne virksomhedens billede og dens sag for interessenterne.
- Vi vil have ledere, der tager nationalt og globalt ansvar for natur, samfund og mennesker, og som kan håndtere life-work-balance og ligestilling på overbevisende måder.
- Vi vil have autentiske ledere, der arbejder på at skabe bedre arbejdspladser, hvor vi kan være hele mennesker, og hvor der ikke gøres uretmæssig forskel på folk.

Ledelse handler også om en demokratisk og humanistisk livsindstilling og om at turde være den, man er, og om at give andre mulighed for det. Derfor er det også en del af vores agenda at forøge antallet af kvinder i ledelsen.

Det betyder ikke, at vi ikke længere vil have handlekraftige ledere, der kan styrke virksomheden og skabe resultater på bundlinjen, for det ønsker vi stadigvæk, men vi vil have ledere, der kan forme organisationen som et socialt fællesskab og skabe en kultur, der kan gøre rekruttering og fastholdelse mulig. Vi vil have kreative, innovations-mindede ledere, men vi vil ikke mindst have ledere med smittende ideer og stærke værdier. Vi vil kort sagt have, at lederen som menneske er større end sit job.

På denne baggrund er det væsentligt, at IDA Lederforum kan tilbyde sine medlemmer kurser, der forbereder og styrker vores medlemmer med henblik på disse nye krav til lederrollen.



Ole Fogh Kirkeby
Professor i ledelsesfilosofi,
Copenhagen Business School

GLOBAL TECHNOLOGY COMMERCIALIZATION

From idea to succes on a market

IDA Lederforum has the pleasure to present Mike Grandinetti, a highly successful entrepreneur and Senior Lecturer in the Practice of Entrepreneurship from MIT Sloan School of Management, to give you an inspiring and enthusiastic approach on how best to commercialize global technologies and best practices in entrepreneurship.

Do not miss this opportunity to hear, how you as a business developer, can gain success by commercialising on your own technology based business ideas, innovations or products – that is whether you work as a senior manager in a small or medium-sized company or are working in a marketing or business development department in a larger company.

Attendees will leave with both an understanding of why it is absolutely critical to think globally from the earliest stages of product / solution definition and architecture and design and target market segmentation when creating your company's market-based strategies – as well have access to a market proven framework and tools. These are designed to provide you with the strategic clarity required to successfully commercialize your technology-based solutions. US-based companies that Mr. Grandinetti works with employ these techniques. This is a fundamental reason for their rapid global commercial success and revenue growth.

The following topics will be focused on:

- Best practices frameworks and templates for achieving strategic clarity to enable rapid commercialization success
- Practical hands-on tools and market - proven tips to speed up the commercialization process for your own project/product or company
- Effective market discovery and go-to-market processes
- Case studies from emerging Danish companies and US companies that have achieved success on global stage



Mike Grandinetti

Mike Grandinetti is Chief Marketing Officer for Virtual Iron Software, which is backed by world-class venture and strategic investors such as Goldman Sachs, SAP and Intel, who have invested \$44M to date.

Mr. Grandinetti is appointed Senior Lecturer in the Practice of Entrepreneurship at the MIT Sloan School of Management, and at the Danish Technological University.

Mr. Grandinetti received his BS in Engineering, magna cum laude, from Rutgers, and his MBA from Yale University, USA.

Location

April 24th, 9.00-17.00
Scandic Erimitage, Kongens Lyngby, Copenhagen
Event number: 80710

Fee

Member of IDA 2.950 kr.
Others 4.950 kr.



Vi skal have flere kvindelige ingeniører på topposterne og ind i bestyrelseslokalerne! I dag har kun 28% af kvinderne lederjobs, mens det samme gælder for 40% af de mandlige kolleger. Og jo højere man kommer op i hierarkiet, jo færre kvinder er der! Ingeniørforeningen sætter fokus på kvinder i ledelse. Kom og vær med til at sætte dagsordenen. IDA udfordrer medlemmer, oplægsholdere og politikere til at finde nye veje til at fremme ligestillingen. Deltag på denne dag, der bliver en spændende oplevelse med plads til dialog, udveksling af viden og diskussion.

Konferencier: Mette Vibe Utzon, Journalist, tidligere studievært på både TV2 og DR.

Flere kvinder (ingeniører) på toppen styrker virksomhedens bundlinje – brug det uudnyttede potentiale

- Kvinder på topposter og gode bundlinjeresultater hører sammen – hør, hvordan!
- Status på situationen i Danmark – hvordan klarer danske kvindelige ingeniører sig generelt og i forhold til udlandet?
- IDAs bud på hvordan vi fremmer andelen af kvinder i toppen



Heidi Stranddorf, Teknisk Direktør, Lejre Kommune og bestyrelsesmedlem i IDA Lederforum



Line Busk, Formand for Kvindeudvalget i IDA



Ambassadører for kvinder i ledelse

Hør, hvorfor Birgit Nørsgaard har valgt at sætte fokus på kvinder i ledelse i samarbejde med IDA.

Birgit Nørsgaard, Administrerende direktør, Grontmij I Carl Bro



Kvinde på toppost i en mandsdomieret verden – sådan har min karriereopskrift været!

Hør Birgit Aagaard Svendsens erfaringer om, hvordan det er at være en blandt få kvinder i teknologiens verden – og om at nå en toppost i erhvervslivet.

Birgit Aagaard-Svendsen, Direktør, (Ingeniør) J. Lauritzen A/S



"En Mandschauvinists bekendelser"

Mandschauvinisme og forældede konsollemønstre lever i høj grad på direktionsgange og i bestyrelseslokaler. Få indblik i den tidligere topchef Lars Einar Engstrøms egne erfaringer fra erhvervslivet, hvor han også har kønsdiskrimineret kvinder i sin karriere.

Hør om, hvordan kvinder ties til opsigelse og ikke accepteres som kompetente mennesker på lige fod med mænd.

Lars Einar Engstrøm, psykolog og managementkonsulent fra Sverige.

Tid og sted

Kl. 12.30-17.00, København, 28. februar, arr.nr. 80595

Pris

Medlem af IDA kr. 150 kr., Ikke medlem kr. 750 kr.

PANELDEBAT

Howdan får vi flere kvinder på topposterne i erhvervslivet, i organisationerne og på bestyrelsesposterne?

Det er også et ledelsesansvar at vi får flere kvinder i ledende stillinger. Vi har samlet nogle af Danmarks fremtrædende erhvervsfolk i ingeniørtunge virksomheder – få deres visioner om, hvordan vi skaber rammerne, så kvinderne tager springet – op til toppen!

- Skal vi lovgive/have kønskvotering?
- Kan vi bruge erfaringerne fra andre lande?
- Topcheferes løn skal være afhængig af, om de bidrager til ligestilling?
- Lønstop for alle mænd i fem år, indtil kvinders løn er hævet
- Virksomhedernes, ledernes eller de kvindelige lederes ansvar at få flere kvinder på toppen?
- Kvindernes eget ansvar?
- Kræves der flere kvindelige værdier ind i ledelsesbegreberne?
- Hvilke ledelsesmæssige/samfundsmæssige rammer skal være på plads – fokus på worklife balance, daginstitutioners åbningstider, talentudviklings-programmer, netværk mv.



Birgit Nørsgaard, Administrerende direktør, Grontmij I Carl Bro



Jørgen Lindegaard, CEO, ISS A/S



Henning Dyremose, Formand for Dansk Industri



Lars Einar Engstrøm, psykolog og managementkonsulent fra Sverige.



Michael Dithmer, Departementschef Økonomi- og erhvervsministeriet.

Mette Vibe Utzon opsamlers salens og panelets bud på, hvordan Ingeniørforeningen, erhvervslivet og det offentlige kan fremme en fælles indsats for at få flere kvinder i ledende stillinger og fremme ligestillingen.

AUTENTISK LEDELSE

- Hvordan bliver du som leder mere autentisk?
- Hvordan udvikler du din motiverende ledelse?
- Hør, hvordan udvikling af social og følelsesmæssig intelligens styrker autensiteten

Underviser

Jan Vælds, Lead Coach,
The Leadership and Coaching group.
Civilingeniør og HD.

Tid og sted

Kl. 17.00-21.00

Aarslev Kro, 23. april, arr.nr. 80605

Pris

Medlem af IDA 300 kr.
Ikke medlem 950 kr.

AUTENTISK LEDELSE I EN GLOBAL VERDEN

Vi sætter fokus på:

- Autentisk ledelse i en global verden - Hvordan hænger det sammen?
- Hvordan gør autensiteten dig mere internationalt orienteret?
- Motiverende og resultatskabende ledelse på tværs af landegrænser og kultur
- Sådan udvikler du din sociale og følelsesmæssige intelligens og styrker autensiteten

Underviser

Jan Vælds, Lead Coach,
The Leadership and Coaching group.
Civilingeniør og HD.

Tid og sted

Kl. 17.00-21.00

Aarslev Kro, 10. juni, arr.nr. 80608

Pris

Medlem af IDA 300 kr.
Ikke medlem 950 kr.

BLUE OCEAN STRATEGY

De nye vinderstrategier

På kurset får du indblik i, hvordan du ved brug af Blue Ocean Strategy udvikler en strategi, der gør din virksomhed unik på markedet. I stedet for det traditionelle fokus på hård konkurrence, der alene handler om justeringer på pris og kvalitet, skaber Blue Ocean-virksomheder markedsfordele ved hjælp af kreativitet og nye idéer.

Du hører, hvorfor det er så vigtigt, at virksomheder konstant skal omtænke den måde, de markedsfører, kommunikerer og sælger på. Virksomheder skal tænke ud af boksen og finde deres helt unikke forretningsområde. Så bliver konkurrencen næsten overflødig.

Du får indblik i, hvordan Jyske Bank har anvendt Blue Ocean Strategy til at opnå deres unikke position.

Du får:

- Indblik i begreberne og redskaberne i Blue Ocean Strategy
- Mulighed for at afprøve enkelte redskaber i en Blue Ocean-strategiproces på din egen virksomhed
- Indblik i Jyske Banks udvikling af deres seneste forretningsstrategi – Jyske Forskelle
- Indtryk af behovet for helhedstænkning i udvikling og implementering af en Blue Ocean-strategi

Underviser

Poul Kristian Mouritsen, Partner i "mindbiz" og medforfatter til bogen "Jyske Bank på det blå ocean – om at gøre en forskel."

Tid og sted

Kl. 17.00-20.00

Århus, 31. marts, arr.nr. 80386

København, 15. april, arr.nr. 80495

Pris

Medlem af IDA 300 kr.
Ikke medlem 950 kr.

MAGT OG AUTORITET I LEDELSE

Som leder har du magt qua din position i organisationen. Din autoritet får du, hvis du via din personlighed og adfærd kan få dine medarbejdere til at respektere dig som leder og følge dig.

Magt og autoritet går hånd i hånd, og du skal som leder være i stand til at mestre begge. Skal du have succes, skal du praktisere såvel magt som autoritet.

På seminaret får du indsigt i, hvad magt og autoritet er. Du lærer, hvordan du håndterer begge elementer i lederrollen, så du skaber værdi for dig selv, virksomheden og medarbejderne.

Din udfordring består i at balancere mellem at lede gennem din personlige autoritet og lede gennem den magt, du fik tildelt, da du blev udnævnt som leder.

Underviser

Lone Schilling Andersen, partner i konsulenthuset Kjerulf & Partnere og forfatter til bogen "Magt og autoritet i ledelse"

Bogen "Magt og autoritet i ledelse" er inkluderet i prisen. Du får den udleveret, når du deltager i arrangementet. (Normalpris 460 kr.)

Tid og sted

Kl. 17.00-21.00

København, 14. april, arr.nr. 80471

Pris

Medlem af IDA 500 kr.
Medlem af Børsen Bogklub 600 kr.
Ikke medlem 1.200 kr.



DE 7 GODE VANER

Vær fri og stærk i dit eget liv – og få succes sammen med andre!

For at lede og udvikle dine medarbejdere og dermed organisationen, kræver det, at du kan lede og udvikle dig selv.

Kun ved at håndtere din egen tid og hjælpe andre med at håndtere deres tid, har vi lettere ved at nå vores mål erhvervsmæssigt såvel som privat.

Du får en appetitvækker på alle Stephen R. Coveys "7 Gode Vaner." Du går fra kurset med konkrete ideer og værktøjer til at håndtere de utallige valg og fravalg, som den moderne leder foretager. Dermed har du større mulighed for at udnytte dit fulde potentiale!

Du får indblik i emner som:

- At tage initiativ og ansvar
- Ineffektiv adfærd og dårlige vaner
- Hvordan du opnår bedre balance i dagligdagen
- At fokusere på det væsentlige - dvs. det, der er vigtigt, men ikke nødvendigvis haster
- Hvordan du skaber win-win relationer
- Stærke relationer der bygger på tillid, samhørighed og synergi

Kurset veksler mellem information, video og små øvelser og cases.

"Fodspor i livets sand kommer ikke af at sidde ned"
- ukendt

Underviser

Tonny Maak, associeret partner,
FranklinCovey nordic approach

Tid og sted

Kl. 17.00-20.00

Århus, 26. februar, arr.nr. 80487
København, 1. april, arr.nr. 80488
Roskilde, 29. maj, arr.nr. 80489

Pris

Medlem af IDA 300 kr.
Ikke medlem 950 kr.

DEN 8. VANE - LEDERSKAB

Slip potentialet løs – både dit og dine medarbejders!

Lederskabet handler i dag om at inspirere og få dine medarbejders fulde potentiale i spil. Vi befinder os i videnarbejderens tidsalder.

På mødet får du inspiration fra tankerne i Stephen Coveys bog "Den 8. Vane," som er en fortsættelse af "7 Gode Vaner" og et nyt begrebsapparat omkring moderne ledelse.

Du får indblik i, hvordan du finder din egen stemme i den opgave og det job, som du har påtaget dig, og hvordan du hjælper andre til at finde deres. På den måde kan vi i fællesskab eksekvere og skabe vedvarende bæredygtige resultater.

Du får indblik i emner som:

- Hvordan du skaber vedvarende suveræne resultater
- Hvordan du danner vinderteams ved at frigøre talent
- Ekstrem kundeloyalitet
- Hvordan du udvikler ægte win-win relationer
- Din egentlige "lederskabsmission"

Kurset veksler mellem information, video og små øvelser og cases.

"Lederskab er ikke en titel, det er et valg"
- Stephen R. Covey

Underviser

Tonny Maak, associeret partner,
FranklinCovey nordic approach

Tid og sted

Kl. 17.00-20.00

Århus, 20. maj, arr.nr. 80491
København, 4. juni, arr.nr. 80490

Pris

Medlem af IDA 300 kr.
Ikke medlem 950 kr.

FLOW I PROJEKTER

– *bliv bedre til at håndtere forandringer uden stress*

Vil du gerne blive bedre til at lede og arbejde i projekter? Og opnå bedre resultater ved at lade projekterne følge deres egen rytme frem for at forcere en retning? At kunne følge og styre et projekt i dets eget naturlige FLOW?

Så deltag på denne inspirationsaften, hvor du hører om, hvordan du finder dit eget flow, skaber flow sammen med andre og i projekter.

Som projektleder planlægger du ofte projekter som rette linjer – og når du kigger tilbage på tidligere projekter har de som oftest snoet og buget sig som vand, der løber den letteste vej. Ved at anvende FLOW-teorien kan du undgå at bruge mange ressourcer på at presse projektførelsen ind på den rette linje uden at du er sikker på, at det så giver bedre projekteresultater. Du kan opnå gode resultater ved samtidig at lade projektet indgå i et naturligt forløb.

Deltag på kurset og få indblik i:

- Hvordan du opnår FLOW
- Nye måder at se forandring på – herunder U-teorien (udviklet af bl.a. Otto Scharmer)
- Projektledelse i en ufuldkommen verden

Det bliver en aften i flow med korte inspirerende oplæg, øvelser og refleksioner og lejlighed til at prøve FLOWspillet.

Undervisere

Lise Damkjær, civilingeniør og FLOWvært fra FLOWgroup.dk

Tid og sted

Kl. 17.00-21.00

København, 6. maj, arr.nr. 80650

Pris

Medlem af IDA 300 kr.
Ikke medlem 950 kr.

FÅ STYR PÅ DE USTYRLIGE FØLELSER

– *når du bliver udfordret i ledergeningen!*

Du kender det sikkert! Du står i en presset situation – over for en medarbejder eller en kollega – du reagerer uhensigtsmæssigt og har svært ved at styre de ustyrlige følelser. Kommunikationen fungerer absolut ikke optimalt!

Udfordringen er at du får styr på dine ustyrlige følelser, så du undgår at påtage dig rollen som den uartige eller underdanige i mødet med det vanskelige.

Du får værktøjer, så du husker og fastholder din rolle som voksent kompetent menneske og leder. Du lærer, hvordan du husker målet og formålet med mødet og din rolle som leder i situationen. Så du undgår at bøje af eller kommunikere aggressivt over for den anden person. Begge måder at agere på er uhensigtsmæssig.

Du gennemfører en selv vurdering og en test (assertionstest), der viser, hvordan du håndterer udfordrende arbejdsmæssige situationer i hverdagen. Resultaterne fra assertions-testen, selv vurderingen og en kort film om emnet lægger op til, at vi får en dialog om at ændre din adfærd, så du får en effektiv måde at kommunikere på. Vi gennemfører et eller to træningsforløb i assertiv kommunikation for ledere.



Undervisere

Henrik Pohl, ledelseskonsulent, tidligere major af linjen og Master i organisationspsykologi.

Tid og sted

Kl. 17.00-20.00

(Max. deltagerantal 36 kursister)

Roskilde, 4. februar, arr.nr. 80461

København, 6. februar, arr.nr. 80462

Aalborg, 6. marts, arr.nr. 80463

Pris

Medlem af IDA 300 kr.
Ikke medlem 950 kr.

FÅ STØRRE GENNEMSLAGSKRAFT SOM PROJEKTLEDER!

Som projektleder er det vigtigt, at du har gennemslagskraft over for dine medlemmer i teamet. Du skal kunne samle dit team, og skal skabe ledelsesmæssige relationer og få teamet til at fungere, så du og teamet frembringer de ønskede resultater! Samtidig med at du ikke har den formelle ledelsesret over for dine projektmedarbejdere, men må kæmpe for deres engagement og ressourcer.

Vil du gerne vide, hvordan du kommunikerer, så du får gennemslagskraft og medarbejderne opfanger budskaberne? Og hvordan du finder ud af, hvad der motiverer dem? Hvad der skal til for at de vil og kan yde den indsats, som kræves?

Det er blot nogle af de spørgsmål, som vi stiller skarpt på på dette seminar. Du får ikke alle svarene men bliver hjulpet et stykke på vej i din udvikling som projektleder. Du får en indsigt, som styrker din gennemslagskraft i din kommunikation. Du får en forståelse for, hvad der motiverer mennesker, samt hvordan du som projektleder kan arbejde med motivation og engagement i dit projektteam.

Undervisere

Steen Rassing, certificeret PRINCE2 træner, NLP træner og coach. Har arbejdet med projekter i mere end 15 år som projektleder, afdelingsleder, konsulent og underviser.

Tid og sted

Kl. 17.00-21.00

København, 5. marts, arr.nr. 80589

Pris

Medlem af IDA 300 kr.
Ikke medlem 950 kr.

MENTORSKAB

Bliv klogere på mentorskabets muligheder hvad enten du træder ind i rollen som mentor eller mentee!

Et succesfuldt mentor-mentee-forhold er udviklende for såvel mentor som mentee.

Det er naturligvis mentee, der opsøger mentor for at få afklaring og nye perspektiver på karriere-planlægning, strategi for kompetenceudvikling, afklaringer om ønsker til at blive udstationeret, samarbejdsrelationer, som man har brug for at gøre bedre osv. Men for begge parter er det oftest en udbytterig relation.

På kurset får du indblik i, hvordan du bedst får sparring fra din mentor. Og omvendt hvordan du udfylder rollen at være den bedste mentor for dine mentees – om mentorrollen.

Du får en all-round introduktion til mentorskabets muligheder og rum for vidensdeling, refleksioner og nye perspektiver.

Som mentee får du indsigt i, hvad du skal være opmærksom på, når du skal finde en mentor, som egner sig bedst til dig og dine ønsker for udvikling.

Som mentor får du en afklaring af, hvad det betyder for dig at være mentor; dit ansvar og hvilke personlige gevinster, du får ved at stille dig til rådighed med din livserfaring, lytning og tid.

Der er oplæg og øvelser og træning i den gode fokussamtale

Underviser

København og Køge:

Lisa Ott, Konsulent, www.perspectiv.dk

Århus og Odense:

Helle Engelbrechtsen, Proceskonsulent,

www.helleengelbrechtsen.dk

Tid og sted

Kl. 17.00-21.00

Køge, 8. april, arr. nr. 80537

Århus, 15. april, arr.nr. 80540

Odense, 24. april, arr.nr. 80541

København, 14. maj, arr.nr. 80539

Pris

Medlem af IDA 300 kr.

Ikke medlem 950 kr.

AUTENTISK LEDELSE

Du har max. 30 sekunder til at gøre en forskel!

Dine medarbejdere kan med det samme fornemme, om du er ægte. Om du er en autentisk person. Om du er en autentisk leder – hvilket er afgørende for at dine medarbejdere vil følge dig!

Bliv inspireret af Thomas Howalt, der i høj grad selv lever op til det at være en sprudlende og autentisk leder, når han fortæller, hvordan autentisk ledelse kommer fra kroppen – eller hjertet eller maven om du vil! De selvledende medarbejdere i virksomhederne kræver i dag autentiske ledere, der kan skabe mening, helhedshedsforståelse og sammenhængskraft. En leder skal kunne besvare spørgsmålet "hvorfor" i stedet for tidligere "hvad" og "hvordan."

Du hører, hvordan du skaber mening ved at:

- Sikre rammer, der støtter medarbejdere og processer
- Fungere som coach, integrator, mediator, facilitator – og inspirator
- Være rollemodel og vise vejen gennem eget eksempel
- Der skal være overensstemmelse mellem dine ord og handlinger, samt de talenter og værdier som du står for ...der er med andre ord behov for at du er autentisk.

Du får desuden indsigt i, hvordan den autentiske leder ud over sin faglige indsigt og ballast også besidder en god følelsesmæssig selvindsigt og gode sociale evner. En autentisk leder har en høj grad af selverkendelse og selvværd og udtrykker sine tanker og følelser på en klar måde, og som medarbejderne ved, hvor man har.

Det er lettere sagt end gjort, men du bliver godt klædt på og hjulpet på vej under dette spændende seminar!

Undervisningsformen

Du får en introduktion til begrebet autentisk ledelse – krydret med indspark fra dig og dine kolleger. Du bliver introduceret til en række værktøjer som baserer sig på kropssprog, skuespiltræning samt psykologi. Der vil være lette øvelser, og kurset afsluttes med et situationsspil, så du får autentisk ledelse ind under huden.



Underviser

Thomas Howalt, Business Development Manager i computerspilfirmaet IO Interactive. Thomas har en mangeårig baggrund i dansk teater som instruktør, skuespilforfatter, producer og lærer.

Tid og sted

Kl. 17.00-20.00

København, 28. april, arr.nr. 80676

Pris

Medlem af IDA 300 kr.

Ikke medlem 950 kr.

FORANDRINGSLEDELSE

Deltag på kurset og bliv bedre til at forstå, hvad der sker, når vi bliver udsat for forandringer, og hvordan du leder og driver forandringsprocesserne. Du bliver bevidst om din egen rolle som forandringsagent og får en forståelse for forandringens dynamik.

Vi sætter fokus på, hvordan du skaber succes med de forandringer, som du bliver en del af. Du får indsigt i de psykologiske mekanismer og hører, hvordan du ændrer andres holdninger og meninger.

Aftenen er delt op i tre temaer:

Medarbejder i forandringer

- Psykologiske faser i forandringsprocesser
- Typiske psykologiske reaktionsmønstre
- Forandringstyper

Modstand i forandringer

- Forskellige former for modstand
- Skabelse af motivation
- Mennesketyper og modstand

Forandringsledelse

- Lederens rolle i forandringer
- Kommunikation
- Redskaber og gode tips

Undervejs er der små øvelser, hvor vi belyser aspekter af de tre temaer.

Undervisere

Jacob B. Theilgaard, cand.psych.aut.,
Chefkonsulent hos DIEU

Tid og sted

Kl. 17.30-20.30

København, 21. maj, arr.nr. 80536

Pris

Medlem af IDA 300 kr.
Ikke medlem 950 kr.

HAR DU EN LEDER I MAVEN?

Forbered dig til dit job som leder

Overvej du at få et lederansvar? Og vil du gerne have mere kendskab til, hvad jobbet som leder indebærer?

Du er sikkert en dygtig fagspecialist i dit nuværende job og har masser af gå-på-mod, drive og motivation! Men hvilke andre egenskaber end de rent faglige skal du videreudvikle for at blive en dygtig og kompetent leder, der skaber resultater gennem andre?

På kurset får du indblik i forskellige lederroller og -typer. Du gennemgår selv en test, så du kan identificere, hvilke lederroller du stærkest vil varetage. Du finder ud af, hvor du har dine stærke sider, som du bør fastholde, og hvor der er udviklings- eller uddelegeringsmuligheder.

Du får en forsmag på dit lederskab og inspiration til, hvordan du kan forberede dig, inden det går løs i dit første job som leder.

Målgruppe

Fagspecialister, projektledere eller medarbejdere uden ledelsesansvar, der overvejer at blive ledere. Nyudnævnte ledere eller ledere med max. 1-2 års erfaring, der ønsker at blive klogere på lederrollen.

Undervisere

Lisbeth Holt Lenskjold,
cand. psych. aut.
Lisbeth er specialist og supervisor i arbejds- og organisationspsykologi

Tid og sted

Kl. 17.00-21.00

Århus, 3. marts, arr.nr. 80466

Sønderborg, 14. april, arr.nr. 80467

København, 5. maj, arr.nr. 80468

Pris

Medlem af IDA 300 kr.
Ikke medlem 950 kr.

KONFLIKTHÅNDTERING FOR LEDERE

Hvor der er mennesker, er der fra tid til anden også konflikter! Derfor skal du som leder kunne håndtere konfliktsituationer - også dem du selv bliver involveret i. Mange ledere mangler de rigtige redskaber i konfliktsituationen og har ikke stor nok indsigt i, hvordan og hvornår man skal gribe ind i konflikten. Og hvordan skal du som leder forholde dig, når du selv er part i konflikten?

Der har i de seneste år været øget interesse for mediation - eller konfliktløsning - som er et værktøj til at håndtere konflikter på en konstruktiv måde.

På mødet får du indsigt i, hvordan og hvorfor konflikter opstår - og hvordan du løser dem. Du får konkrete redskaber til konstruktivt at håndtere konflikten.

Vi sætter fokus på:

- Konfliktforståelse
- Forskellige former for konflikter
- Konfliktens forskellige faser

Formålet med kurset er at skærpe bevidstheden om konflikter og den fremadrettede energi, der kan være i en konflikt. Kurset giver dig indsigt i konfliktforståelsen, og hvordan du som leder vil kunne håndtere dem.



Undervisere

Lars M. Trock,
afdelingschef,
IDA, cand.scient og
Master i Konflikt-
løsning, MMCr.

Tid og sted

Kl. 17.00-21.00

København, 13. marts, arr.nr. 80469

Pris

Medlem af IDA 300 kr.
Ikke medlem 950 kr.

HANDLEKRAFT – KUNSTEN AT EKSEKVERE

**Deltag i succes'en
– over 150 deltagere i København
i efteråret 2007**

Det er handlingerne, der gør dig til en succesfuld leder – ikke dine planer!

Bliv inspireret på dette involverende kick-off møde, hvor du får et nyt provokerende syn på, hvordan du skruer op for handlekraften både hos dig selv og i organisationen.

Handlekraft handler om at finde den rigtige balance og det rigtige samspil mellem lederskab, organisation og individ. Med udgangspunkt i modellen "Elementer i handlekraft" giver Stig Kjerulf dig indsigt i handlekraftens psykologi samt inspiration til, hvordan du konkret arbejder med handlekraft i organisationen, så du skaber fremdrift og udvikling.

Du hører om:

- Du er intet uden handlekraft
- Forskellen på succes og fiasko
- Hvad sker der i gabet mellem tanke og handling?
- Den skjulte faktor "X"
- Individets styrke og mod
- Den eksekverende organisation
- Hvor handlekraftig er du? Og hvor handlekraftig er dit team?
- Hvad kan du selv gøre?



Underviser

Stig Kjerulf, Administrerende direktør,
Kjerulf & Partners.

Bogen "Handlekraft – kunsten at eksekvere" er inkluderet i prisen. Du får den udleveret, når du deltager i arrangementet. (Normalpris 460 kr.)

Professor Steen Hildebrandt giver bogen topkarakterer.

Tid og sted

Kl. 17.00-19.00

København, 8. april, arr.nr. 80458

Ålborg, 7. maj, arr.nr. 80460

Pris

Medlem af IDA 500 kr.

Medlem af Børsen Bogklub 600 kr.

Ikke medlem 1200 kr.



GLOBAL TEKNOLOGI, SOURCING OG VIDENLEDELSE

Deltag på dette kursus, hvor vi sætter fokus på:

- Hvilke ledelseskompetencer er nødvendige for global videnledelse, og hvordan udvikler du dem?
- Hvilke kulturelle og globale kompetencer er centrale, og hvordan udvikler du dem?
- Global og interkulturelt forretningsamarbejde, hvordan får du viden til at flyde mellem de globale sites?
- Hvordan søger du teknologisk viden i en global verden?

Underviser

Jan Vælds, Lead Coach, The Leadership and Coaching group. Civilingeniør og HD.

Jon Wulff, CEO, Tech Transfer Office, (tidligere viceadm. direktør på Risø)

Tid og sted

Kl. 17.00-21.00

Aarslev Kro, 8. maj, arr.nr. 80606

Pris

Medlem af IDA 600 kr.

Ikke medlem 1.400 kr.

SLANK DIT LEAN PROJEKT

Lean ledelse og ledelse af Lean projekter

Få indblik i, hvordan du gør lean projekterne mere effektive og skaber stærkere resultater og forankring.

Du hører, hvordan du forankrer 12 – 16 ugers bølgerne til blivende resultater. Du får indsigt i, hvordan du opnår en langt højere succesrate og opfylder målene i Lean projekterne ved at kombinere hardcore Lean teknik med social og følelsesmæssig intelligens og coachende team.

Vi sætter fokus på

- CFL data formidling 90 igangværende og kommende projekter i Danmark
- Anbefalinger/koncepter til effektiv implementering
- Praktiske øvelser og træning på gulv, så du har leget erfaringen ind på ryggraden

Underviser

Jens Foged, Grontmij | Carl Bro, tidligere Center for Ledelse Jan Vælds, The Leadership and Coaching group. Civilingeniør og HD.

Tid og sted

Kl. 17.00-21.00

Aarslev Kro, 13. maj, arr.nr. 80607

Pris

Medlem af IDA 300 kr.

Ikke medlem 950 kr.

SOCIAL INTELLIGENS I LEDELSE

**Deltag på dette arrangement,
der var en kæmpesucces i
foråret 2007**

*Effektiv og succesfuld ledelse, der styrker
bundlinjen*

- Hør, hvordan en stærk social intelligens skaber resultater på bundlinjen
- Nye forskningsresultater i social intelligens lægger en potentiel leder- og vinderstrategi
- Fokus på lederens sociale intelligens påvirker medarbejdernes motivation, udvikling og effektivitet
- Hvordan implementerer du social intelligens på arbejdspladsen?

Dagens leder- og specialistjobs stiller store krav til, at du har kompetencer inden for social intelligens. Med høj social intelligens opnår du markant bedre resultater i virksomheden, afdelingen eller gruppen. Samtidig mindsker du stress, udbrændthed, negativitet og utryghed i samarbejdsrelationer.

Vi går tæt på social intelligens set i en ledelsesmæssig sammenhæng. Du hører, hvad det betyder for dig som leder og dine resultater, og du lærer, hvordan du udvikler social intelligens. Du får tilført værdi gennem faglige input, opnår en indsigt i forskningens nyeste resultater, får konkrete værktøjer, du kan benytte i din egen ledelsesudvikling og rig lejlighed til at debattere og netværke med andre ledere.

Underviser

Jan Vælds, Executive Coach,
The Leadership and Coaching group.
Civilingeniør, HD og uddannet coach.

Tid og sted:

Kl. 17.00-21.00

Fredericia, 14. april, arr.nr. 80424

Pris

Medlem af IDA 300 kr.
Ikke medlemmer 950 kr.

STRATEGI DER VIRKER!

Vil du vide, hvordan du bedst udarbejder en strategiplan, der virker? Som medarbejderne forstår og som kan lede til konkurrencemæssige fordele? Så deltag på dette kursus, hvor Lars Bo Hansen giver dig en enkel og konkret, men ikke desto mindre bevist effektiv opskrift på, hvordan du skal gøre.

I princippet er der kun fire spørgsmål, der skal findes et klart og entydigt svar på:

- Hvor skal virksomheden hen?
- Med hvad skal den komme derhen?
- Hvordan skal den komme derhen?
- Hvorfor skal den derhen?

Svaret på disse spørgsmål kræver, at du og resten af ledelsen igangsætter en strategiproces, som involverer medarbejderne. Erfaringer fra danske og udenlandske virksomheder viser, at det er vigtigt, at du har en struktureret tilgang, hvor der er plads til både intuition og mavefølelse, men også at du udnytter data og har indsigt.

Du får indblik i konkrete eksempler fra danske virksomheder og du får redskaber, du umiddelbart kan tage i anvendelse. Du får en gennemgang af de typiske faldgruber og derved indsigt i, hvordan du bedst opbygger en strategiplan, der virker.

Bogen "Strategiplanen" er inkluderet i prisen. Du får den udleveret, når du deltager i arrangementet. (Normalpris 299 kr.)

Underviser

Lars Bo Hansen, cand.polit. og MBA.
Direktør med ansvar for strategi hos
Copenhagen Consulting Company.

Tid og sted

Kl. 17.00-21.00

København, 17. april, arr.nr. 80486

Pris

Medlem af IDA 400 kr.
Medlem af Børsen Bogklub 500 kr.
Ikke medlemmer 1.200 kr.

PROJEKLEDELSE

*4 kurser for dig, som arbejder med
projekter*

Kursus 1

Projekter og succesfuld gennemførelse – din vej til det gode projekt

Tid og sted

Kl. 17.00-21.00

Aarslev Kro, 4. marts, arr.nr. 80610

Kursus 2

Projektstart og risikostyring – dig som excellent projektleder

Tid og sted

Kl. 17.00-21.00

Ingeniørhuset i Århus, 11. marts,
arr.nr. 80611

Kursus 3

Agile projektledelse – hvordan du håndterer en dynamisk verden

Tid og sted

Kl. 17.00-21.00

Aarslev Kro, 2. april, arr.nr. 80612

Kursus 4

Projektaflevering og evaluering – din udvikling som projektleder

Tid og sted

Kl. 17.00-21.00

Aarslev Kro, 16. april, arr.nr. 80613

Underviser på alle kurser

Mogens Lau, Projektleder, Vestas m.fl.

Pris

Ved tilmelding til enkelte kurser:
Medlem af IDA 600 kr.
Ikke medlem 1.400 kr.

Ved samlet tilmelding til alle kurser:
Medlem af IDA 2.000 kr.
Ikke medlem 4.200 kr.
Arr.nr.: 80609

LEDELSE MED MAGI

Kommunikation der forvandler!

Oplev Jens Arentzen, der var en fantastisk inspirerende foredragsholder på konferencen "Motiverende ledelse" i efteråret 2007.

Gå ikke glip af dette hæsblesende og inspirerende arrangement, hvor du lærer, hvordan du med autentisk kommunikation kan bevæge, motivere og engagere dine medarbejdere. Kun ved at være tro mod dig selv, have et engagement og få kropssprog og sprog til at stemme overens kan du virkelig rykke dine medmennesker.

Du får redskaber, så du pludselig får samarbejde frem, der hvor der tidligere var gnidninger.

- Hvorfor starter al god kommunikation i en forstyrrelse og ikke i en pjece? Det handler om at gribe øjeblikkets muligheder for at opnå stjernestunder!

Gennem et livfuldt, velfunderet indlæg, med hands-on demonstrationer og fremlæggelse i øjenhøjde, får Arentzen sat kommunikation på dagsordenen, så den vil noget - opnår noget!



Jens Arentzen

Jens Arentzen er skuespiller, instruktør, manuskriptforfatter, foredragsholder og underviser. Ejer af filmselskabet STORIES.dk Ingen forbliver uberørt ved mødet med Jens Arentzen. Han bruger sig selv - og publikum - og fylder rummet med vitalitet, humor og anarki. Har dannet skole for mange af Danmarks bedste erhvervsledere inden for emner om kommunikation og kropssprog, formidling, følelsers betydning, moderne længsel, præsentationsteknik, veje til forvandling, motivation og ledelse. Med Arentzen vil du med garanti opleve dig set, blive flyttet og få noget med hjem - både til hjernen og kroppen.

Tid og sted

Kl. 17.00-19.00

Aalborg, 13. februar, arr.nr. 80454

København, 21. februar, arr.nr. 80455

Pris

Medlemmer af IDA, 300 kr.

Ikke medlemmer 950 kr.

MØD PRESSEN PÅ LIGE VILKÅR

Vilkår og værktøj for pressekontakt

Der findes to typer virksomheder: Dem, der har været i krise - og dem, der kommer det!

Kritiske journalister kan gøre livet surt for mange danske virksomhedsledere. Og tanken om at blive kontaktet af pressen i en kritisk sag skræmmer endnu flere. Der bliver flere og flere medier - og konkurrencen om læsere, seere og lyttere bliver stadig hårdere. Det afspejles i journalistikken.

Trods det er det muligt at få et godt samarbejde med pressen, lige som det er muligt at gardere sig mod negativ omtale i medierne.

Hør om:

- Sådan arbejder medierne - sådan tænker journalister
- Hvad er en "go' historie"?
- Når pressen ringer...
- Direkte på TV
- Pressekontakt - fortæl din virksomheds "go'e historier"
- Gode værktøjer i samarbejdet med pressen
- Virksomhedens presseberedskab

Emnerne bliver illustreret med eksempler fra "det virkelige liv" i en medieverden under hastig forandring.

Underviser

Kjeld Vang, journalist, associeret kommunikationsrådgiver i Jøp, Ove & Myrthu A/S, tidligere souschef på Jyllands Postens erhvervsredaktion.

Tid og sted

Kl. 17.00-21.00

Aarslev Kro, 5. marts, arr.nr. 80604

Pris

Medlem af IDA 300 kr.

Ikke medlem 950 kr.

SOKRATISK LEDELSE

Om praktisk filosofi og udvikling af lederskab

Hør, hvordan praktisk filosofi ikke alene giver dig og dine medarbejdere større arbejdsglæde men også større kreativitet i organisationen, og gør dig og dine medarbejdere i stand til at træffe bedre beslutninger.

Siden det antikke Grækenland har mennesker benyttet filosofien som en hjælp til at udvikle sig. Når vi filosoferer, træner vi evnen til at tænke både kritisk, konstruktivt og kreativt. Filosofien hjælper os til at skabe mening og handle med en stadig større indsigt; for eksempel i god ledelse.

Som leder kan du anvende praktisk filosofi som en konkret og direkte anvendelig metode til at udvikle dit lederskab.

De fleste af metoderne i den praktiske filosofi kræver ikke forhåndskendskab til filosofi og er anvendelige for stort set alle.

Du bliver introduceret til metoder, som du kan anvende til at udvikle din ledelse og lederskab:

- Sokratiske dialoggrupper
- Etik og eksistentialisme
- Det personlige essay
- Filosofisk vejledning
- Hexis og den personlige ledelsesfilosofi

Du får en inspirerende introduktion til et nyt ledelsestema - nemlig hvordan praktisk filosofi kan kvalificere arbejdet med at udvikle ledelse, lederskab og organisationer.

Underviser

Michael Højlund Larsen, civilingeniør fra DTU og master fra DPU med speciale i filosofi og ledelse. Forfatter til bogen "Praktisk filosofi og ledelse" samt medforfatter til "Samtalebogen."

Bogen "Praktisk filosofi og ledelse" er inkluderet i prisen. Du får den udleveret, når du deltager i arrangementet. (Normalpris 199,- kr.)

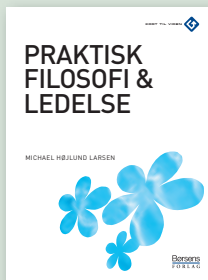
Tid og sted

Kl. 18.00-21.00

København, 4. marts, arr.nr. 80503

Pris

Medlem af IDA 400 kr.
Medlem af Børsen Bogklub 600 kr.
Ikke medlem 1.200 kr.



WEBCASTS

To webcasts, du kan se og høre, hvor og hvornår det passer dig:



Lars Kolind og Allan Ahrensberg, formand for IDA Lederforum, i en inspirerende og levende dialog omkring

Udvikling af Danmarks Mentale Produktivitet

5 afsnit

1. Introduktion. Hvordan ændrer vi de mentale modeller, og hvordan skaber vi innovation og videnledelse i fremtiden?
2. Videnlederen, der skaber forretningsresultater - hvordan arbejder han/hun forskelligt fra andre ledere?
3. Projektlederens opgaver i fremtidens videnvirksomheder
4. Bestyrelses ansvar for at øge den mentale produktivitet.
5. At lede uden magt - erfaringer fra frivilligt arbejde

Hvert afsnit varer ca. 5 minutter.

Lars Kolind – Kolind Kuren fra bureaukrati til vækst!

Få et executive summary fra Lars Kolinds besøg i IDA Lederforum i efteråret 2007.

Du får en introduktion til Kolinds kur og hører om de fire grundprincipper: mening, partnerskab, samarbejde og værdibaserende ledelse. Fire grundprincipper, som videnlederen skal kunne mestre i dag for at skabe resultater.

Tilmeld dig på arr.nr. 80592

Pris

Gratis for medlemmer af IDA

En kombination af teori og spil samt andre aktiviteter lærer dig i denne kursusrække over 3 oplevelsesbaserede dage om ledelse, strategi og organisering. Du oplever management-principper gennem aktiviteter som brætspil, øvelser, computersimuleringer, tests og rollespil.

Det bliver spændende og seriøst. Spændende, fordi det er en kursusform med intens stemning med konkurrence, eksperimenter og kreativitet. Seriøst, fordi du i understrømmen lærer om anerkendte management-principper. Samlet opnår vi intens læring ved refleksion over egne og andres oplevelser i kursussituationen - og gerne ved at medfortælle dine egne erfaringer fra den virkelige verden.

Målgruppe

- Nyudnævnte ledere, projektledere og mellemledere med begrænset ledelseserfaring
- Erfarne ledere uden en egentlig management-uddannelse

Du modtager et kursusbevis ved deltagelse i hele kursusforløbet.

Underviser

Steen Martiny, cand.polyt., ph.d., HD(O) og direktør i Innovia.

Tid og sted

3 dage kl. 9.00-16.30

26. februar: Ledelse – Struktur

14. marts: Teams – Processer

25. marts: Mål/strategi – Individ

Arr.nr. 80174

Pris

Medlem af IDA 6.400 kr.

Ikke medlem 8.500 kr.

Max. 30 deltagere

Succesfuld ledelse af teknologi og innovation

På kurset får du indblik i teknologiens dynamik. Du hører, hvordan teknologi vokser og udvikler sig i et samspil mellem skabere og brugere af teknologi. Du arbejder med metoder til udvikling af virksomheders innovative formåen, og hvordan teknologi føres frem til kommerciel succes.

Kurset består af tre elementer: (a) analyse og fremskrivning af teknologiers udvikling, herunder den sociale formning af teknologi, (b) indsigt i innovation som proces og i innovative virksomheders karakteristika og (c) hvordan du udarbejder en forretningsplan, så teknologi bliver til indtægt.

Du får indblik i konkrete teknologiske ledelsesdiscipliner såsom:

- Roadmapping og andre former for teknologisk fremsyn
- Hvordan du organiserer innovation
- Ledelse af virksomhedens teknologiske ressourcer
- Hvordan du udarbejder en teknologistrategi
- Hvordan du udformer en forretningsplan baseret på teknologi
- Definition af ledelsesopgaver for teknologiansvarlige

Undervisning

Undervisningen – 6 x 4 timer – er en god blanding af teori og praksis. Du får kendskab til de centrale teorier og du får praktiske eksempler gennem cases.

Opgaver

Som et frivilligt tilbud til dig kan du efter hver undervisningsaften få udleveret en opgave, som du løser derhjemme. Opgaverne fokuserer på din virksomhed, dens teknologiforhold, innovationsevne og brug af teknologi til økonomisk resultatskabelse. Underviseren giver feedback på den enkelte opgave.

Grundbog

Burgelman, Robert A.; Christensen, Clayton M.; Wheelwright, Steven C.: "Strategic Management of Technology and Innovation", McGraw-Hill, 4. udg. (2004).

Målgruppe

Du er virksomhedsleder, funktionschef, projektleder eller specialist med ansvar for teknologifremskaffelse, innovation, teknologi-, produkt- og procesudvikling.

Underviser

Steen Martiny, cand.polyt, ph.d., HD(O) og direktør i Innovia.

Tid og sted

Kl. 17.30-21.30 alle dage

Ingeniørhuset i København, 27. februar, 13. marts, 2. april, 23. april, 7. maj, 28. maj, arr. nr. 80177

Pris

Medlem af IDA 7.500 kr.

Ikke medlem 9.600 kr.

Lær, hvordan du med Situationsbestemt Ledelse gør din indflydelse gældende og tilpasser din lederstil til den enkelte medarbejders behov og kompetenceniveau. Det handler om at du skal kunne vurdere, tilpasse dig og om at kunne kommunikere.

Med situationsbestemt ledelse får du en dynamisk model, så du udvikler dine medarbejdere til at nå deres højeste præstationsniveau. Situationsbestemt Ledelse er en af verdens mest foretrukne adfærdsmodeller med over 11 millioner træned personer.

Kurset giver dig indsigt i teorien bag Situationsbestemt Ledelse. I Situationsbestemt Ledelse fastlægges, udvikles og trænes dine evner til at matche den givne situation, så du anvender de rette ledelsesværktøjer over for medarbejdere i den specifikke situation. Det handler om at vælge blandt en variation af forskellige lederstile, alt efter hvad din specifikke situation kræver. Så skaber du større motivation, bedre resultater og mere overskud i hverdagen.

Du lærer at vurdere dine medarbejders kompetencer og parathed ud fra to væsentlige elementer: Evne og villighed i en specifik opgave. Du lærer at vælge den mest effektive lederstil hvad enten den er instruerende, forklarende, coachende eller delegerende. Når du vælger den rette lederstil, undgår du også en adfærd, hvor du overleder eller underleder til irritation for din medarbejder.

Du tager en test inden kurset, hvor du får indblik i dine foretrukne ledelsesstile, og hvordan de virker.

Efter kurset modtager du et kursusbevis.

Underviser

Morten Ditlev Jensen,
Situationsbestemt Ledelse®

Tid og sted

Kl. 9.00-17.00

København, 19. maj og 26. maj, arr.nr. 80496

Pris

Medlem af IDA 6.000 kr.
Ikke medlem 12.000 kr.

Kom, lær og lad dig inspirere af ledelsesguruen Lars Kolind, når han på sin hjemmebane Løndal Gods mellem Horsens og Silkeborg underviser i "Kolind Kuren". Kurset er for dig, der kæmper for at gøre din organisation mere relevant og innovativ. Du får indblik i Lars Kolinds inspirerende og nytænkende tilgang til, hvordan du skaber vækst i fremtidens virksomheder og organisationer.

Dit udbytte

I de helt unikke rammer på Løndal Gods får du et nyt begrebsapparat med dig hjem til at lede en videnvirksomhed. Du får Lars Kolinds fire grundprincipper: Mening, partnerskab, samarbejde og værdibaserende ledelse ind under huden. Fire grundprincipper, som den optimale videnleder i dag skal kunne mestre. Du undervises i Lars værktøjskasse, får ny indsigt i betydningen af sociale relationer og bud på, hvordan du arbejder med dem. Du hører, hvordan værdiskabende produktive relationer mellem medarbejderne betyder, at alle gør et bedre stykke arbejde, bliver mere innovative, lærer hurtigere og laver færre fejl – som jo fremmer konkurrencekraften.



Lars Kolind

Lars Kolind er en af de mest omtalte danske virksomhedsledere i de seneste 15 år. Ikke mindst takket være den kur, som han som direktør, udsatte Oticon for i 90'erne. Han har beskrevet kuren i sin bog med titlen "Kolind Kuren" og er nu højaktuel med at ordinere kuren til virksomheder og organisationer. Bogen blev årets mest populære ledelsesbog i Danmark i 2007. Lars Kolind er kendt som en særdeles inspirerende og blændende foredragsholder.

Tid og sted

Kl. 9.00-16.30

Løndal Gods, 27. marts, arr.nr. 80651

Løndal Gods ligger mellem Horsens og Silkeborg.

Pris

Medlem af IDA 4.800 kr. excl. moms
Ikke medlem 6.000 kr. excl. moms



*Udnyt dine medarbejders ressourcer fuldt ud!
Skab højere effektivitet og bedre resultater*

Deltag på dette 2-dags lederseminar og få et effektivt ledelsesværktøj, der frigør dine medarbejders ressourcer. Du bliver introduceret til teorien bag coaching, der gør dig i stand til at give dine medarbejdere større selvfølelse og dermed højere effektivitet og bedre resultater.

I en hektisk hverdag på jobbet, hvor dine medarbejders evne til at træffe beslutninger bliver stadig vigtigere, har du som leder brug for andet og mere end bare et JA eller et NEJ. Du har brug for et værktøj, der kan skabe varig læring hos den enkelte medarbejder – du har brug for coaching.

Som moderne leder ønsker du dig medarbejdere, der selvstændigt kan træffe beslutninger, som kan indgå effektivt i teams og tværfaglige projektgrupper, og som forstår at omsætte virksomhedens forretningsstrategi til daglig adfærd.

Medarbejdernes personlige forvaltning af deres job er afgørende i mange arbejdsmæssige sammenhænge, og derfor er behovet for bedre kommunikations- og samtalemetoder steget. Derfor er det så vigtigt, at du lærer coaching-principperne rigtigt.

Du lærer:

- At øge din faglige lederkompetence gennem indsigt i teorisettede bag coaching
- Konkrete teknikker der understøtter stærk selvfølelse hos dine medarbejdere
- At gøre medarbejderne til selvstændige beslutningstagere og blive en bedre leder

Du bliver udstyret med en række værktøjer til selv at fortsætte læringsarbejdet.

Du får konkrete teknikker til, hvordan du som leder coacher dine medarbejdere. Vi arbejder med interviews, spørgeteknikker, feedback-metoder, kommunikations-modeller samt reflekterende, konsulterende og observerende processer. Undervisningsformen er afslappet og humor spiller en central rolle i ethvert godt læringsmiljø.



Underviser

Henrik Leslye, cand. psych. og erhvervspsykolog samt coach, SEB Gruppen A/S, der tilbyder rådgivning, undervisning og coaching til virksomheder som, LEGO, KMD, Nokia, Teknologisk og Deloitte.

Tid og sted

Kl. 9.00-17.00

København, 17. og 18. marts, arr.nr. 80535

Pris

Medlem af IDA 5.500 kr.
Ikke medlem 10.500 kr.

Effektiv dialog og feedback

Deltag på dette 2-dags kursus, hvor du lærer praktiske værktøjer, så du gør din kommunikation bedre og mere effektiv. Dermed sikrer du, at budskabet trænger igennem og ændrer dine medarbejders adfærd.

Som leder har du ansvaret for at gennemføre en lang række samtaler med dine medarbejdere - og nogle er lettere at gå til end andre. Det kan være svært at tage en sygefraværssamtale eller en advarelsesamtale, men det er dit ansvar som leder at sikre, at du kommer igennem med dine krav med mindst muligt værdighedstab for medarbejderen.

På seminaret får du indsigt i de psykiske værktøjer, den professionelle kommunikator har til rådighed for at komme igennem med sit budskab. Effektiv kommunikation er en nuanceret proces, hvor de "usagte" signaler ofte er udslagsgivende. Du lærer om samspillet mellem personlighedstræk, kommunikation og adfærd. Som leder er det centralt, at du forstår vigtigheden af en god samtale og konsekvensen af en dårligt gennemført samtale.

Du lærer at:

- Udarbejde en samtalestrategi og at matche med dine egne færdigheder i kommunikation
- Skabe en ærlig, åben og fremadrettet atmosfære – selv når samtalemødet er konflikt- eller dilemmfyldt
- Drage konklusioner i samtalen forløb, så der afslutningsvis kan opstilles fælles konklusioner på samtalen (evaluering)

Du lærer at forstå de otte trin til en effektiv samtale, og hvordan disse succesfaktorer påvirker hinanden.

Option

Dag 2 afsluttes med en dynamisk workshop, hvor du som deltager får mulighed for at afprøve dine færdigheder og finpudse din personlige kommunikationsstil.



Underviser

Sebastian Nybo er Erhvervspsykologisk Rådgiver, forfatter og grundlægger af SEB Gruppen A/S. Han har med sin karismatiske og ligefremme facon opnået en unik position på konsulentmarkedet. Sebastian formår med sin energi og fantastiske kommunikative evner at nå ud til den enkelte og gøre en forskel. SEB Gruppen A/S tilbyder rådgivning, undervisning og coaching til virksomheder som LEGO, KMD, Nokia, Teknologisk og Deloitte.

Tid og sted

Kl. 9.00-17.00

København, 9. og 10. juni, arr.nr. 80534

Pris

Medlem af IDA 5.500 kr.
Ikke medlem 10.500 kr.

UDGIVET AF IDA
INGENIØRFORENINGEN I
DANMARK
JANUAR 2008

Kalvebod Brygge 31-33
1780 København V
Telefon 33 18 48 48
Fax 33 18 48 99
E-mail ida@ida.dk

Regionskontorer:

Aalborg
Vestre Havnepromenade 1B
9000 Aalborg
Fax 98 12 26 11

Århus
Værkmestergade 25
8000 Århus C
Fax 86 19 14 33

Odense
Englandsgade 25
5000 Odense C
Fax 66 11 82 16

ida.dk

Design: sylvester hvid & co.

Oplag: 30.000 stk.
Tryk: IDAs Printcenter.
Foto på for- og bagside: Af Thomas Kjeldsen
(Susan Heilemann og Ulrik Helledi,
medlemmer af IDA Lederforums bestyrelse).



Deltagelse ved arrangementerne sker i henhold til IDAs regler.

Se – og tilmeld dig – alle aktiviteter på ida.dk/idalederforum

IDA Lederforum

Få en stærk platform for vedligeholdelse og udvikling af dine lederkompetencer. IDA Lederforum, der i dag har 8100 medlemmer, giver dig "viden der styrker" gennem netværk, mentorordning, arrangementer, kurser og konferencer.

Juridisk rådgivning

Hos IDA kan du få juridisk rådgivning af advokater og jurister, der er specialiserede i rådgivning til ledere og selvstændige. De kan rådgive dig om dine løn- og ansættelsesforhold. Karrierekonsulenterne kan give dig karriererådgivning, fx kan du få et overblik over mulighederne for din personlige og faglige efteruddannelse.