

SØNDAG

BUSINESS

Berlingske

BUSINESS.DK WEB-TV OM KARRIERE ■ TJEK ØKONOMIEN PÅ DINEPENGE.DK ■ BUSINESS BREAK 3.SEKTION SØNDAG

BERLINGSKE
JOB
MARKED

SIDE 12-24

KRYDSILD: OM BOLIGMARKEDET
NAVNE: NETVÆRK OG SAMARBEJDE
BILEN: GTI'ERNES GODFATHER

GRØN OPTIMISME

Carsten Bjerg, topchef for Grundfos, er chokeret over krisens omfang, men også fortrøstningsfuld.

GRØN PROFIT

skal hive Grundfos ud af krisen

Der er brug for langt mere regulering på klimaområdet, hvis man skal nå at forhindre den globale opvarmning i at løbe løbsk. Derfor taler topchefen for en af Danmarks største industrivirksomheder Grundfos nu for et forbud mod deciderede klimafjendtlige produkter. Han ser det store fokus på klima som en vej ud af krisen, hvis omfang har chokeret selskabet.

Af Søren Springborg

Noget er forandret på direktionskontoret i Grundfos' hovedsæde i den midtjyske handelsby Bjerringbro. Noget psykisk – ikke noget fysisk. Umiddelbart ser det rummelige minimalistiske kontor ud som en topchefs kontor nu engang skal se ud. Der er et stort mødebord med udsigt over fabriksanlæggene og det omkringliggende milde Gudenå-landskab. Der er få, men overskuelige bunker på skrivebordet. Telefonen er omstillet til sekretæren, så arbejdsroen er sikret og kontorets indehaver Carsten Bjerg anviser uden tøven gæsterne til langsiden af mødebordet, mens han selv hjemmevant indtager pladsen ved bordenden.

Men man kan høre forandringen, når topchefen Carsten Bjerg begynder at tale. Krisen har ramt Grundfos hårdt og har gjort dybt dybt indtryk på Carsten Bjerg og er skyld i, at koncernen nu for første gang siden selskabets stiftelse i 1945 risikerer af ende året med et underskud. Et underskud selskabet dog vil gøre alt for at undgå.

»Alt tyder da også på, at nedgangen nu er ved at flade ud. Men vi ender på et salgsniveau, der er 10-

15 procent under sidste år. Det har vi aldrig prøvet før, og det er da ikke noget, vi er specielt begejstrede for. Men vi er så småt ved at vende os til tanken, og vores vurdering er da også, at denne situation vil fortsætte det kommende års tid,« siger Carsten Bjerg, der altså forventer, at krisen vil vare et godt stykke ind i 2010.

»Jeg kan ikke mindes, at jeg nogen siden har set en så voldsom og verdensomspændende krise, der rammer alle lande så hurtigt. Og jeg har meget svært ved at få øje på lyset for enden af tunnelen. Der er ingen lyspunkter og ingen magiske løsninger. Vi må bare erkende, at den fantastiske vækst, man oplevede på globalt plan i begyndelsen af året, ikke var bæredygtig og nu er afløst af en dyb og langvarig afmatning,« vurderer Carsten Bjerg.

Aldrig det samme igen

Grundfos har da også taget konsekvensen af krisen og har i løbet af det seneste halve års tid gennemført massive omkostningsreduktioner. I januar fyrede pumpegiganten 208 medarbejdere, og i begyndelsen af marts meddelte ledelsen, at mere end 1.000 ansatte i løbet af foråret bliver sendt på arbejdsde-

ling. I slutningen af april kom så den store fyringsrunde, hvor Carsten Bjerg måtte tage afsked med 391 medarbejdere.

»Jeg mener, at vi nu har fået styr på finanserne og har gennemført de reduktioner, der skal til. Selvfølgelig kan man aldrig udstede nogen endegyldige garantier, for det er jo umuligt at forudsige, præcis hvordan krisen vil udvikle sig. Men det er ikke sådan, at vi kun tænker defensivt. Arbejdsdelingen har vi valgt, fordi den giver os mulighed for at sikre, at vi stadig har medarbejderne til rådighed, når tiderne igen er bedre. Og selv om vi har skåret i vores kortsigtede indsats, har vi bevaret fokus på den langsigtede udvikling. Det er jo den langsigtede strategi, der skal sikre, at vi stadig er en førende pumpekonzern også om fem år,« siger Carsten Bjerg, der forventer, at Grundfos altid vil bevare sit hovedkvarter i Danmark, men:

»Vi kommer nok aldrig op det antal produktionsansatte, som vi har været i Danmark, igen.«

Forpasset chancen

På trods af fyringerne i år er der på verdensplan kommet flere end 5.000 ansatte til i Grundfos siden





Carsten Bjerg om krisen

? Kan du mærke, at den globale krise er ved at løje af?

Nej. Snarere tror jeg, at man kan tale om, at finanskrisen nu er overstået. Men til gengæld er afløst af en reel dyb afmatning, der vil vare ved længe endnu.

? Hvornår tror du krisen er slut?

Jeg ser ingen lyspunkter her og nu. Måske skal vi igennem hele 2010, før det vender. Vi må indstille os på, at den vækst vi har oplevet de seneste år ikke kommer tilbage i samme omfang. Det var simpelthen ikke bæredygtigt.

? Tror du, at vi får en hurtig eller langsom optur?

Der er fortsat mange mange udfordringer for den globale økonomi – og alene risikoen for inflation vil holde væksten nede. Vi vender ikke tilbage til det vækstbillede, vi så før krisen. Verden må indstille sig på en lavere økonomisk vækst fremover.

? Hvordan står Danmark, når krisen er slut?

Vi må nok erkende, at en del af de arbejdspladser, vi har mistet under krisen, aldrig kommer tilbage. Krisen har forstærket den strukturudvikling, der i forvejen var i gang og har fremmet udflytningen.

Sommer med Carsten Bjerg

? Hvor skal du holde sommerferie?

Jeg holder sommerferie tre uger hjemme i år på vores gård, der ligger cirka fem kilometer her fra hovedsædet. Jeg har en lille skov, der skal passes og en række andre gøremål. At vi ikke skal ud og rejse hænger også sammen med, at vi netop har fået en hundehvalp, som kræver al vores opmærksomhed. En golden retriever.

? Hvor tit tjekker du mails i ferien?

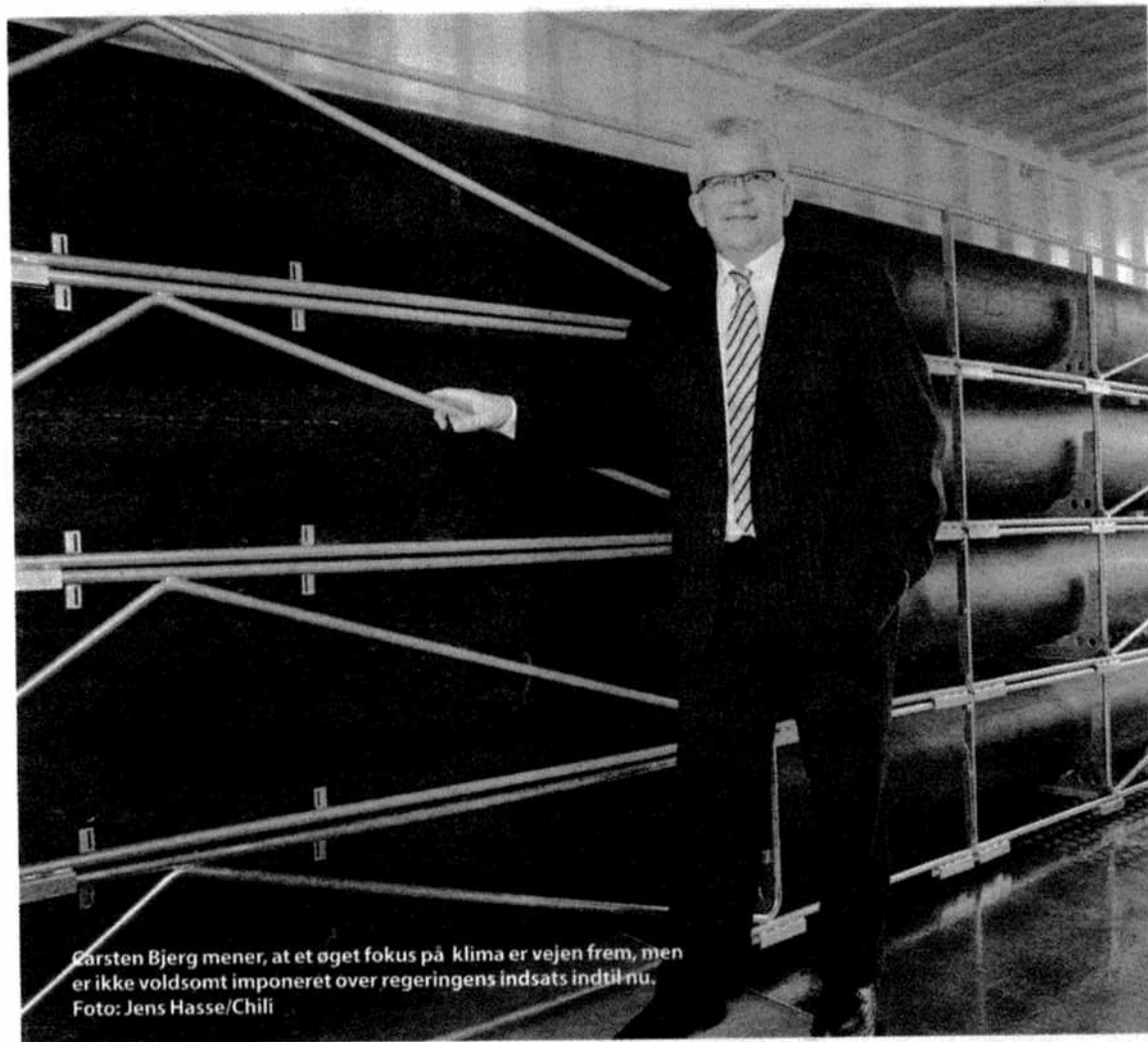
Jeg tjekker mails af og til.

? Er arbejdsmobilen tændt i ferien?

Jeg har godt nok en Blackberry, men den er altid på lydløs, og i ferien tjekker jeg den ikke. Der findes dog et privat nummer, hvor en udvalgt håndfuld personer kan fange mig, hvis det er akut. Men jeg tror ikke på, at det bidrager med kvalitet, hvis man arbejder 80 til 100 timer om ugen. Det er ikke meningsfyldt for mig.

»Jeg mener, at vi nu har fået styr på finanserne og har gennemført de reduktioner, der skal til. Selvfølgelig kan man aldrig udstede nogen endegyldige garantier,« siger Grundfos' topchef, Carsten Bjerg.

BUSINESS



Carsten Bjerg mener, at et øget fokus på klima er vejen frem, men er ikke voldsomt imponeret over regeringens indsats indtil nu.
Foto: Jens Hasse/Chili

» Vi kommer nok aldrig op på det antal produktionsansatte, som vi har været i Danmark, igen.«

2004. I 2008 nåede man op på 18.000 medarbejdere med en omsætning på lidt over 19 milliarder kroner – en vækst på 13,1 procent. Og selv om al snak om vækst er aflyst i disse tider, ser Carsten Bjerg meget optimistisk på den dagsorden, der er ved at blive sat på klimaområdet.

»Klimafokus ligger jo lige til højrebent for Grundfos. Det er vores dagsorden – vi skal leve af at sælge bæredygtighed. Det er en enestående chance – ikke kun for Grundfos – men for økonomien og verdenssamfundet som helhed.« lyder det fra Carsten Bjerg, der dog ikke mener, at politikerne endnu har formået at gribe mulighederne som klimaindsatsen giver fuldt ud:

»Jeg er ikke voldsomt imponeret over den danske regerings indsats. Vækstpakkene, som man har vedtaget i forbindelse med krisen, kunne have været langt mere grønne, og jeg frygter, at man her har forpasset en oplagt mulighed.«

Tjener på at redde verden

Grundfos-chefen prøver ikke at skjule, at der er en klar økonomisk

gevinst for Grundfos i at bakke op om klimadagsordenen:

»Som selskab mener jeg, at det er vores pligt at være med til at hjælpe verden. Det ligger også i vores ejerform – at vi er fondsejet og ikke aktionærejet. Men selvfølgelig skal vi også tjene penge – og jeg tror på, at der er gode penge i at redde verden. Bæredygtighed er på vej til at blive en god forretning, og den udvikling skal vi være med i,« siger Carsten Bjerg, der opfordrer politikerne til at være langt mere regulerende:

»Måske er det usædvanligt at høre en erhvervsleder sige det, men jeg så gerne, at man vedtog langt strammere regler for energirigtige produkter. Det er mere end 15 år siden, at man opfandt sparepæren, og alligevel er det først nu, at man så småt taler om at forbyde den almindelige glødepære,« siger Carsten Bjerg, der ønsker forbud på området:

»Hvorfor går man ikke meget mere konsekvent til værks og forbyder energiforslugende teknologier, hvis de kan erstattes af mere klimavenlige produkter. Jeg beder ikke om statsstøtte, men jeg opfordrer til klare regler på området, og jeg opfordrer til klart politisk lederskab. Regulering er ikke kun af det onde – og på klimaområdet har vi ikke tid til at vente.«