

REGIONERNES LØNNINGS- OG
TAKSTNÆVN

DANMARKS JURIST- OG ØKONOM FOR-
BUND
INGENIØRFORENINGEN, IDA
HK/KOMMUNAL

AFTALE
FOR CHEFER

****NYT** = Nyt i forhold til tidligere gældende overenskomst/aftale**

****NYT** med virkning fra dato = Hvis en bestemmelse træder i kraft efter overenskomstens/aftalens ikrafttrædelse**

****NYT** pr. dato = Nyt efter overenskomstens/aftalens ikrafttræden**

2008

INDHOLDSFORTEGNELSE

§ 1. AFTALENS OMRÅDE OG ANSÆTTELSESFORMER	3
§ 2. REGIONSDIREKTØRER, JF. § 1, PKT. 1)	4
§ 3. LØNDANNELSEN FOR ØVRIGE STILLINGER, JF. § 1, PKT. 2) - 5) ...	4
§ 4. GRUNDLØN	4
§ 5. FUNKTIONSLØN	5
§ 6. KVALIFIKATIONSLØN	6
§ 7. FORHANDLINGSPROCEDURE	7
§ 8. PENSION	8
§ 9. FRIT VALG	9
§ 11. OPSIGELSESVARSEL FOR OVERENSKOMSTANSATTE	10
§ 12. ØVRIGE ANSÆTTELSESVILKÅR	11
§ 13. IKRAFTTRÆDEN OG OPSIGELSE	12
 PROTOKOLLAT 1: OM INDIVIDUEL KOMPETENCEUDVIKLING/ UDVIKLINGSPLAN FOR CHEFER PÅ GRUNDLØNTRIN 49.	14
 BILAG 1. OVERSIGT OVER PENSIONSKASSER	16

****NYT****

§ 1. AFTALENS OMRÅDE OG ANSÆTTELSESFORMER

Stk. 1.

Aftalen omfatter:

- 1) Regionsdirektører,
- 2) forvaltningsdirektører/-chefer,
- 3) andre ledende administrative stillinger i regionens forvaltning som kontorchef m.v.,
- 4) stillinger som sygehus-/hospitalschef/-direktør og tilsvarende administrative stillinger samt
- 5) stillinger som souschef, kontorchef og tilsvarende administrative stillinger ved sygehuse/hospitaler.

Stk. 2.

Regionsdirektører og forvaltningsdirektører/-chefer kan ansættes på:

1. tjenestemandsvilkår
2. åremålsvilkår eller
3. kontraktvilkår

efter regionsrådets beslutning

Stk. 3.

Øvrige chefer kan ansættes på:

1. tjenestemandsvilkår
2. åremålsvilkår
3. kontraktvilkår eller
4. overenskomstvilkår

efter regionsrådets beslutning

BEMÆRKNINGER:

I tilfælde af overenskomstansættelse gælder bestemmelserne § 3, § 4, stk. 1 og 3, § 5, § 6, § 7, stk. 1, § 8, stk. 2 og 3, § 9, § 10, § 11 og § 12.

For øvrige vilkår henvises der til den overenskomst, som den enkelte er ansat efter.

For ansættelse på tjenestemandsvilkår henvises til § 32 i tjenestemandsgulativ for ansatte i regionerne.

For ansættelse på åremål henvises til Rammeaftale om åremålsansættelse.

For ansættelse på kontraktvilkår henvises til Rammeaftale om kontraktansættelse for chefer.

****NYT** (med virkning fra 01-04-2009)**

§ 2. REGIONSDIREKTØRER, JF. § 1, PKT. 1)

For stillingerne som regionsdirektør udgør lønnen løntrin 55+. Der ydes hertil et særligt pensionsgivende tillæg på 193.000 kr. (31-03-2000 niveau) og et yderligere pensionsgivende tillæg på 130.300 kr. (31-03-2000 niveau). **Med virkning fra 01-04-2009 forhøjes det særlige pensionsgivende tillæg på 193.000 kr. (31-03-2000 niveau) til 249.600 kr. (31-03-2000 niveau) og det yderligere pensionsgivende tillæg på 130.300 kr. (31-03-2000 niveau) forhøjes til 143.700 kr. (31-03-2000 niveau).**

§ 3. LØNDANNELSEN FOR ØVRIGE STILLINGER, JF. § 1, PKT. 2) - 5)

Stk. 1.

Stillinger omfattet af § 1, pkt. 2) - 5) aflønnes med en løn bestående af grundløn, jf. § 4, funktionsløn, jf. § 5, kvalifikationsløn, jf. § 6, og resultatlø, jf. § 2, punkt 4 (Regionernes OK-samling - OK [22.02.2](#))¹.

Stk. 2.

For stillinger omfattet af stk. 1 kan der lokalt aftales et opslagsniveau bestående af en grundløn og eventuel funktionsløn og kvalifikationsløn.

Stk. 3.

Alle chefer, bortset fra regionsdirektører, er omfattet af:

Aftale om ny løndannelse for chefer (OK [22.02.2](#)).

BEMÆRKNINGER:

Aftale om ny løndannelse for chefer gælder.

Aftalen indeholder bl.a. bestemmelser om forhandlingssystemet, rets- og interessevister samt om opsigelse og ophør af aftaler om funktionsløn, kvalifikationsløn og resultatlø.

****NYT** (med virkning fra 01-04-2009)**

§ 4. GRUNDLØN

Stk. 1.

Grundlønnen udgøres af et løntrin **og eventuelt et pensionsgivende tillæg** og eventuelt et særligt tillæg og eventuelt et yderligere tillæg.

Stk. 2.

For forvaltningsdirektører/-chefer er grundlønnen løntrin 53 **(med virkning fra 01-04-2009: + et pensionsgivende tillæg)** + særligt tillæg + yderligere tillæg ("topcheftillæg").

¹ Regionernes OK-samling benævnes fremover OK

For forvaltningsdirektører/-chefer udgør det ikke-pensionsgivende særlige tillæg 91.600 kr. og det yderligere ikke-pensionsgivende tillæg 82.200 kr. (31-03-2000 niveau).

Med virkning fra 01-04-2009 forhøjes grundlønnen for forvaltningsdirektører/-chefer med et pensionsgivende tillæg på 25.000 kr. (31-03-2000 niveau),

BEMÆRKNINGER:

Parterne er enige om, at stigningen pr. 01-04-2009 for forvaltningsdirektører/-chefer på tidspunktet for aftaleindgåelsen omfatter 15 forvaltningsdirektører/-chefer i regionerne.

Stk. 3.

For øvrige chefer er grundlønnen:

Løntrin 49 + et pensionsgivende tillæg på 10.000 (31-03-2000 niveau),

Løntrin 51 + et pensionsgivende tillæg på 10.000 (31-03-2000 niveau),

Løntrin 52 eller

Løntrin 52 + et ikke-pensionsgivende tillæg på 55.900 (31-03-2000 niveau).

Med virkning fra 01-04-2009 er grundlønnen for øvrige chefer:

Løntrin 49 + et pensionsgivende tillæg på 18.500 kr. (31-03-2000 niveau)

Løntrin 51 + et pensionsgivende tillæg på 18.500 kr. (31-03-2000 niveau)

Løntrin 52 + et pensionsgivende tillæg på 8.500 kr. (31-03-2000 niveau)

Løntrin 52 + et ikke-pensionsgivende tillæg på 55.900 kr. (31-03-2000 niveau) + et pensionsgivende tillæg på 8.500 kr. (31-03-2000 niveau)

For direktøren for Rigshospitalet er grundlønnen = løntrin 54. For direktørerne for Hvidovre Hospital og Bispebjerg Hospital er grundlønnen = løntrin 53.

BEMÆRKNINGER:

Der er enighed mellem parterne om, at udbygningen af supplerende pensionsordninger er en vigtig del af den lokale løndannelse. Det betyder, at centralt aftalte ikke-pensionsgivende tillæg, herunder tillæg, der ydes som en del af grundlønnen, lokalt kan aftales pensionsgivende.

§ 5. FUNKTIONSLØN

Stk. 1.

Funktionsløn ydes ud over grundlønnen. Funktionsløn baseres på de funktioner (arbejds- og ansvarsområder), der er knyttet til den enkelte stilling, som chefen varetager. Funktionerne skal være særlige funktioner, der ligger ud over de funktioner, der forudsættes varetaget for grundlønnen.

****NYT** (med virkning fra 01-04-2009)**

Stk. 2.

Der er centralt aftalt følgende funktionstillæg:

Til stillinger som sygehus-/hospitalschef/-direktør ydes et ikke-pensionsgivende tillæg på enten 32.600 kr. (31-03-2000 niveau) eller et ikke-pensionsgivende tillæg på 67.300 kr. (31-03-2000 niveau), hvor stillingen er tillagt udvidet kompetence. **Med virkning**

fra 01-04-2009 udgør det ikke pensionsgivende funktionstillæg til sygehus-/hospitalschefer/-direktører, hvor stillingen er tillagt udvidet kompetence, 78.800 kr. (31-03-2000 niveau).

BEMÆRKNINGER:

Tillæg for udvidet kompetence ydes kun i tilfælde, hvor stillingen som sygehus-/hospitalschef/-direktør er tillagt selvstændigt ansvar og kompetence for sygehusets/hospitalets drift inden for de afstukne økonomiske rammer og ud over, hvad der sædvanligvis forventes udført af en selvstændig institutionsledelse.

Til sygehus-/hospitalschefer/-direktører med grundløn på løntrin 52, der konkret er godkendt aflønnet efter løntrin 53, ydes et funktionstillæg på 1 løntrin.

Stk. 3.

Funktionsløn aftales i øvrigt decentralt på grundlag af de funktioner, chefen varetager. Funktionsløn ydes som pensionsgivende tillæg - medmindre andet aftales - eller ydes ved oprykning til højere løntrin.

BEMÆRKNINGER:

Funktionsløn, der ydes i form af tillæg aftalt den 01-06-2002 eller senere, herunder tillæg aftalt med ikrafttræden fra 01-04-2002, er pensionsgivende.

Tidligere aftaler om funktionsløn, der er ydet som ikke-pensionsgivende tillæg, bevarer deres status som ikke pensionsgivende tillæg, medmindre andet aftales.

Der kan ikke decentralt aftales forhøjelse af det i § 4, stk. 1 nævnte yderligere tillæg ("topcheftillæg").

§ 6. KVALIFIKATIONSLØN

Stk. 1.

Kvalifikationsløn ydes ud over grundløn og eventuel funktionsløn. Kvalifikationsløn baseres på den enkeltes kvalifikationer.

Stk. 2.

Kvalifikationsløn aftales decentralt. Kvalifikationsløn ydes som pensionsgivende tillæg - medmindre andet aftales - eller ydes ved oprykning til højere løntrin.

BEMÆRKNINGER:

Kvalifikationsløn, der ydes i form af tillæg aftalt den 01-06-2002 eller senere, herunder tillæg aftalt med ikrafttræden fra 01-04-2002, er pensionsgivende.

Tidligere aftaler om kvalifikationsløn, der er ydet som ikke-pensionsgivende tillæg, bevarer deres status som ikke pensionsgivende tillæg, medmindre andet aftales.

****NYT** (med virkning fra 01-04-2009)**

§ 7. FORHANDLINGSPROCEDURE

Stk. 1.

Aftale om decentral anvendelse af nye lønformer indgås mellem regionen og (lokale) repræsentanter for den forhandlingsberettigede organisation.

BEMÆRKNINGER:

Forslag om ydelse af løn efter principperne i denne aftale kan ikke afvises med henvisning til, at den ansatte ikke er medlem af den pågældende organisation.

For administrative stillinger med aflønning efter grundløn = løntrinene 51 + et pensionsgivende tillæg på 10.000 kr. (31-03-2000 niveau), 52 og 52 + 55.900 kr. (31-03-2000 niveau) (med virkning fra 01-04-2009: løntrinene 51 + et pensionsgivende tillæg på 18.500 kr. (31-03-2000 niveau), 52 + et pensionsgivende tillæg på 8.500 kr. (31-03-2000 niveau) og 52 + et ikke-pensionsgivende tillæg på 55.900 kr. (31-03-2000 niveau) + et pensionsgivende tillæg på 8.500 kr. (31-03-2000 niveau)) udøves forhandlingsretten af Danmarks Jurist- og Økonomforbund.

For administrative stillinger med aflønning efter grundløn = løntrin 49 + et pensionsgivende tillæg på 10.000 kr. (31-03-2000 niveau) (med virkning fra 01-04-2009: løntrin 49 + et pensionsgivende tillæg på 18.500 kr. (31-03-2000 niveau)) udøves forhandlingsretten af Danmarks Jurist- og Økonomforbund og HK/KOMMUNAL i fællesskab.

For kontorchefstillinger med aflønning efter grundløn = løntrin 51 + et pensionsgivende tillæg på 10.000 kr. (31-03-2000 niveau) eller derover (med virkning fra 01-04-2009: løntrin 51 + et pensionsgivende tillæg på 18.500 kr. (31-03-2000 niveau) eller derover), udøves forhandlingsretten af HK/KOMMUNAL, hvis den pågældende stillingsindehaver er administrativt uddannet.

For øvrige stillinger i regionens forvaltning, jf. § 1, pkt. 3) med udelukkende eller overvejende teknisk indhold, udøves forhandlingsretten af Ingeniørforeningen i Danmark. Dog indgås aftaler om ydelse af funktionsløn, kvalifikationsløn og resultatløn med den pågældende AC-organisation.

For stillinger som sygehus-/hospitalschef/-direktør og tilsvarende administrativ stilling og souschef/kontorchef ved sygehuse tilkommer forhandlingsretten Danmarks Jurist- og Økonomforbund.

For stillinger som souschef/kontorchef ved sygehuse/hospitaler med aflønning efter grundløn = løntrin 49 + et pensionsgivende tillæg på 10.000 kr. (31-03-2000 niveau) (med virkning fra 01-04-2009: løntrin 49 + et pensionsgivende tillæg på 18.500 kr. (31-03-2000 niveau)) udøves forhandlingsretten af Danmarks Jurist- og Økonomforbund og HK/KOMMUNAL i fæl-

lesskab.

For stillinger, jf. § 1, pkt. 5), med udelukkende eller overvejende teknisk indhold på sygehuse i Region Hovedstaden tilkommer forhandlingsretten dog Ingeniørforeningen i Danmark. Dog indgås aftaler om ydelse af funktionsløn, kvalifikationsløn og resultatløn med den pågældende AC-organisation.

Stk. 2.

Lønnen for forvaltningsdirektører/chefer jf. § 1 nr. 2 forhandles mellem chefen og regionsrådet. Chefen kan vælge at lade sig repræsentere af den pågældende forhandlings- og aftaleberettigede organisation.

Referatet fra forhandlingen fremsendes til den pågældende aftale- og forhandlingsberettigede organisation, som herefter indgår aftale med regionsrådet.

Organisationen indgår aftale om grundløn, jf. § 4 stk. 3, og funktionsløn på vegne af de(n) forhandlings- og aftaleberettigede organisation(er). Organisationen indgår aftale om kvalifikationsløn og resultatløn.

BEMÆRKNINGER:

Såfremt flere organisationer er forhandlings- og aftaleberettigede, indgås aftale om grundløn og funktionsløn med stillingsindehaverens aftaleberettigede organisation på alle organisationers vegne jf. § 8.

****NYT** (med virkning fra 01-04-2010)**

§ 8. PENSION

Stk. 1.

For tjenestemandsansatte chefer indbetales pensionsbidrag på 18,1% **(med virkning fra 01-04-2010: 18,3%)** af pensionsgivende tillæg til en supplerende pensionsordning, jf. Rammeaftale om supplerende pension til tjenestemænd og ansatte med ret til tjenestemandspension (OK [11.25.1](#))

Stk. 2.

For overenskomstansatte og kontraktansatte chefer indbetales pensionsbidrag på 18,1% **(med virkning fra 01-04-2010: 18,3%)** af pensionsgivende lønde.

BEMÆRKNINGER.

Der henvises i øvrigt til bilag 1.

Stk. 3.

Bidraget indbetales månedsvis i forbindelse med udbetaling af lønnen.

****NYT****

Stk. 4.

For chefer, der er fyldt 70 år, udbetales det efter aftalen gældende pensionsbidrag som løn, medmindre chefen ønsker bidraget indbetalt på en pensionsordning eller anvendt til køb af frihed.

Ønske om indbetaling på en pensionsordning eller anvendelse til køb af frihed rettes til ansættelsesmyndigheden og kan tidligst ændres efter et år.

Ved udbetaling som løn gælder følgende:

- Der beregnes ikke særlig feriegodtgørelse af beløbet.
- Beløbet er ikke pensionsgivende.
- Beløbet indgår ikke ved beregning af overarbejds- eller merarbejdsbetaling.

Ved køb af frihed foretages lønfradrag efter reglerne i § 3, stk. 1 i Aftale om lønbergring /lønfradrag for månedslønnet personale.

****NYT****

Stk. 5.

Med virkning fra aftalens udsendelse gælder bestemmelserne om pensionsordning ikke for pensionerede tjenestemænd fra staten, regioner, (amts)kommuner og statsfinansierede eller koncessionerede virksomheder og andre, der får understøttelse eller egenpension fra en pensionsordning, som det offentlige har ydet bidrag til.

****NYT** (med virkning fra 01-04-2010)**

§ 9. FRIT VALG

Stk. 1.

Chefen kan med virkning fra 1. april 2010 vælge, at 0,7%, 1,4% eller 2,1% af pensionsbidraget i stedet for indbetaling til pensionskasse/-selskab udbetales som løn.

Stk. 2.

Hvis chefen vælger udbetaling som løn, sker det på følgende vilkår:

1. Lønnen ydes som et særligt tillæg i 31-03-2000 niveau.
2. Det særlige tillæg er pensionsgivende
3. Der ydes særlig feriegodtgørelse af tillægget.
4. Tillægget udbetales månedsvis bagud.
5. Chefen retter henvendelse til ansættelsesmyndigheden, hvis den pågældende chef ønsker løn i stedet for pensionsbidrag.
6. Der kan foretages omvalg på chefens initiativ, dog tidligst efter et år og kun med fremadrettet virkning.

****NYT** (med virkning fra 01-01-2010)**
§ 10. ATP

For tjenestemænd er ATP-bidraget A-satsen (OK [11.33.1](#)).

(med virkning fra 01-01-2010: Chefer er omfattet af ATP-ordningens A-sats (OK [11.33.1](#)))

****NYT** (med virkning fra 01-04-2009)**

§ 11. OPSIGELSESVARSEL FOR OVERENSKOMSTANSATTE

Stk. 1.

For chefer, som ansættes på overenskomstvilkår pr. 01-04-2009 eller senere kan ansættelsesforholdet kun bringes til ophør med forudgående varsel efter nedenstående bestemmelser:

1. 3 måneders varsel til fratræden ved en måneds udgang i de første 12 måneder af ansættelsen. Opsigelse skal ske så betids, at fratræden kan ske inden udløbet af de første 12 måneder.

BEMÆRKNINGER:

Hvis medarbejderne var ansat i regionen inden ansættelsen i chefstillingen, bevarer den pågældende sit opsigelsesvarsel i det omfang, det er længere end efter stk. 1.

2. 12 måneders varsel til fratræden ved en måneds udgang efter 12 måneders ansættelse. Hvis fratræden sker efter 5 års ansættelse, indbetales der til pensionsordningen for den pågældende medarbejder et ekstraordinært pensionsbidrag svarende til 3 måneders løn.

Stk. 2.

For chefer ansat på overenskomstvilkår før 01-04-2009 gælder, at opsigelsesvarslet øges til 12 måneder fra arbejdsgiverside på det tidspunkt, hvor der er optjent 6 måneders opsigelsesvarsel i henhold til funktionærlovens § 2, stk. 3. Samtidig opnås ved fratræden ret til indbetaling af ekstraordinært pensionsbidrag svarende til 3 måneders løn.

BEMÆRKNINGER

Stk. 2 har virkning for opsigelser, hvor endelig fratræden sker 01-04-2009 eller senere.

Stk. 3.

Opsigelse fra medarbejderen skal ske med de varsler, der følger af funktionærlovens § 2, stk. 6.

§ 12. ØVRIGE ANSÆTTELSESVILKÅR

Følgende aftaler i Protokollat om generelle ansættelsesvilkår (OK [11.32.1](#)) gælder (nummereringen henviser til Protokollatets numre og til Regionernes OK-samling):

1. Ansættelsesbreve (OK [11.21.1](#)).
2. Lønninger (OK [21.03.1](#)).

*BEMÆRKNINGER:
Aftalen gælder ikke for regionsdirektører*

Såfremt der til tjenestemænd ikke i forvejen er oprettet en supplerende pensionsordning, er tillæg på under 3.800 kr. i årligt grundbeløb (31-03-2000 niveau) ikke-pensionsgivende med mindre andet aftales. Når den samlede ikke-pensionsgivende tillægsmasse overstiger 3.800 kr. i årligt grundbeløb (31-03-2000 niveau), etableres pensionsordning.

6. Midlertidig tjeneste i højere stilling (funktion) (OK [21.07.1](#)).
7. Lønberegning/lønfradrag (OK [11.12.1](#)).
8. Åremålsansættelse (OK [21.15.1](#)).
11. Gruppeliv (OK [11.11.1](#)).
14. Deltidsarbejde (OK [11.28.1](#)).
17. Merarbejde til tjenestemænd uden højeste tjenestetid (OK [21.18.1](#)).

*BEMÆRKNINGER
Aftale om godtgørelse for merarbejde til tjenestemænd uden højeste tjenestetid finder ikke anvendelse for ansatte, der oppebærer yderligere tillæg ("topcheftillæg"), jf. § 2 og § 4, stk. 1.*

20. Ferie (OK [11.04.1](#)).
21. Barsel mv. (OK [11.09.2](#)).
22. Tjenestefrihed uden løn (OK [11.30.1](#)).
23. Seniorpolitik (OK [11.22.1](#)).
25. Befordringsgodtgørelse (OK [21.14.1](#)).
26. Kompetenceudvikling (OK [11.16.2](#)).

BEMÆRKNINGER:

Andre chefer på grundløntrin 49 er omfattet af protokollat om individuel kompetenceudvikling.

27. Socialt kapitel (OK [11.08.1](#)).
28. Trivsel og sundhed (OK [11.35.1](#))
29. Kontrolforanstaltninger (OK [11.16.4](#)).
30. Virksomhedsoverenskomster (OK [11.24.1](#)).

BEMÆRKNINGER:

Ønskes chefstillinger omfattet af en virksomhedsoverenskomst, skal der indgås aftale med alle forhandlings- og aftaleberettigede organisationer.

31. Retstvistaftalen (OK [21.04.2](#)).
32. SU og tillidsrepræsentanter (OK [11.06.1](#)).
33. MED og tillidsrepræsentanter (OK [11.06.2](#)).
34. Sammenhængende personalepolitisk drøftelse.
35. Statistikgrundlag for de lokale lønforhandlinger (OK [11.20.04](#)).

§ 13. IKRAFTTRÆDEN OG OPSIGELSE

Stk. 1.

Denne aftale træder - hvor intet andet er aftalt - i kraft den **1. april 2008**.

Stk. 2.

Aftalen kan af hver part opsiges med 3 måneders varsel til en 31. marts, dog tidligst den 31-03-2011. Opsigelse skal ske skriftlig.

Stk. 3.

Indtil der indgås en ny aftale, fastsættes aflønningen efter Aftale om lønninger for ansatte i regionerne (OK [21.03.1](#)), der gælder den dag, til hvilken aftalen bliver opsagt.

København, den 20-03-2009

For REGIONERNES LØNNINGS- OG TAKSTNÆVN:

Signe Friberg Nielsen

/ Ole Lund Jensen

For DANMARKS JURIST- OG ØKONOMFORBUND:
John Wæver
/ Louise Ascanius

For INGENIØRFORENINGEN, IDA:
Anne Skanderby

For HK/KOMMUNAL:
Bodil M. Otto
/ Pia Lund Jeppesen

PROTOKOLLAT 1: OM INDIVIDUEL KOMPETENCEUDVIKLING/ UDVIKLINGSPLAN FOR CHEFER PÅ GRUNDLØNTRIN 49.

Aftale om kompetenceudvikling indgået mellem KTO og Regionernes Lønnings- og Takstnævn er gældende for ansatte omfattet af denne overenskomst.

I tilknytning til aftalen er aftalt følgende for øvrige chefer med aflønning efter grundløntrin 49 + 10.000 (31-03-2000-niveau) (med virkning fra 01-04-2009: løntrin 49 + 18.500 (31-03-2000-niveau)).

Der henvises til vejledning om Aftale om individuel kompetenceudvikling/udviklingsplan, som findes på www.personaleweb.dk.

§ 1. Formål

Formålet med denne aftale er at styrke indsatsen omkring den enkelte medarbejders kompetenceudvikling, herunder specielt at sikre medarbejdernes forudsætninger for en effektiv opgavevaretagelse med høj kvalitet og for at sikre og forbedre arbejdspladsens og den enkeltes udviklingsmuligheder. Aftalen skal sikre udviklingsmuligheder for alle ansatte, både medarbejdere og ledere.

Kompetencer er ikke statiske, og der er derfor i hele ansættelsesforholdet behov for, at den enkelte medarbejders kompetencer vedligeholdes og udbygges.

Den løbende kompetenceudvikling består af faglig efter- og videreuddannelse (f.eks. kompetencegivende uddannelser, som er arbejdsmæssigt relevante) og kompetenceudvikling i bredere forstand.

Kompetenceudvikling indgår som et naturligt element i den enkelte regions personalepolitik.

§ 2. Individuel udviklingsplan og opfølgning

Stk. 1.

Der skal udarbejdes en skriftlig udviklingsplan for den enkelte medarbejder. Udviklingsplanen udarbejdes i dialog mellem medarbejder og ledelse. Udviklingsplanen indeholder målsætninger for medarbejderens udvikling på kortere og længere sigt. Udviklingsplanen kan omfatte konkrete aktiviteter, der iværksættes for at nå målene. Det forudsættes, at det er en gensidig forpligtigelse, at udviklingsplanen gennemføres.

Stk. 2.

Der følges op på udviklingsplanen årligt. Opfølgningen kan medføre en justering af udviklingsplanen.

Stk. 3

Der foretages særlig opfølgning for ansatte, som har været fraværende fra arbejdspladsen i en periode, f.eks. på grund af barsel, længerevarende sygdom e.l.

København, den 30-09-2008

For REGIONERNES LØNNINGS- OG TAKSNÆVN:
Signe Friberg Nielsen

/ Ole Lund Jensen

For DANMARKS JURIST- OG ØKONOMFORBUND:
John Wæver

/ Louise Acanius

For INGENIØRFORENINGEN, IDA:
Mads Lund

For HK/KOMMUNAL:
Pia Lund Jeppesen

BILAG 1. OVERSIGT OVER PENSIONS KASSER

ORGANISATION:	PENSIONSORDNING:
Arkitektforbundet	Arkitekternes Pensionskasse
Danmarks Jurist- og Økonomforbund	Juristernes og Økonomernes Pensionskasse
HK/KOMMUNAL	PKA – Pensionskassen for kontorpersonale
Ingeniørforeningen, IDA	Ingeniørforeningens Pensionskasse - Ingeniør Pension.
Civil- og akademiingeniører samt levnedsmiddelkandidater og cand. scient.'er i datateknik	Danske Civil- og akademiingeniørers Pensionskasse
Teknikum-, eksport-, levnedsmiddel- og diplomingeniører	ISP - Pensionskassen for Teknikum- og diplomingeniører