

# Denmark – Wind Power HUB

Anders Mika Dalegaard  
*Konsulent*

Vindmølleindustrien





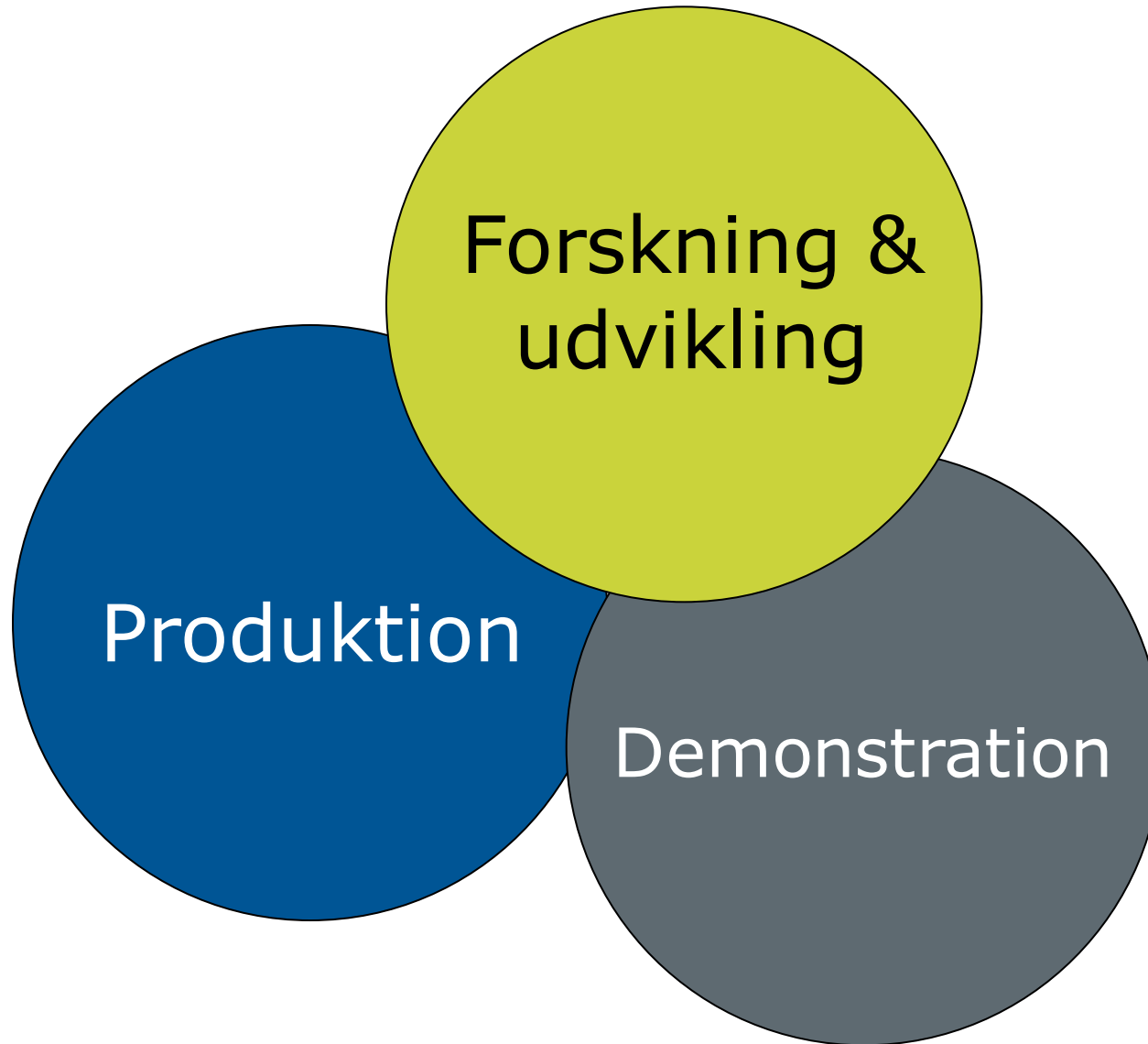
# Vindmølleindustrien i Danmark

## Brancheforening og politisk interesseorganisation for 250 virksomheder

VINDMØLLEINDUSTRIEN

3M A/S A.C. Lemvigh-Müller A/S ABB A/S ABSEA A/S AB-Inventech A/S Advokataktieselskabet Borch  
Advokataktieselskabet Kirk Larsen og Ascanius Agrowind ApS AH Industries A/S Alderslyst Elektro A/S  
Alfred Priess A/S Arepa Firenew A/S Arvid Nilsson Danmark A/S Atradius AVANTI W Bach Composite  
Industry a/s Bachmann electronic GmbH BALLUFF ApS Balslev Rådgivende Ingeniører A/S  
BaltShip A/S Betech Seals A/S Birk Nielsen Blade Test Centre A/S Bladt Industries A/S Blue Water  
Shipping A/S BP Lubricants A/S Brady A/S Brd. Klee A/S Brøndberg & Tandrup International  
A/S BSB Maskinfabrik A/S BTM Consult ApS Bureau Veritas BW Performance A/S C.C. Jensen A/S  
Certex Danmark A/S COWI CT Offshore DAFA A/S Dan Service Viby Sj. ApS DanFOSS A/S Danish Crane  
Building A/S Danish Offshore Wind A/S Danish Wind Power Academy Dansk Eksportforening Dansk Gummi  
Industri A/S Dansk Metal Dansk Overflade Teknik DEIFA A/S DELTA Dencam A/S Densit A/S DESITEK  
A/S Det Norske Veritas Danmark A/S Deugro Danmark A/S DIAB ApS Difko Invest A/S  
DMP-Mølleservice **DONG Energy** Dopag Scan ApS Draka Cableteq A/S DS SM DSV Air & Sea A/S EC  
Maskinfabrik A/S Ecology management ApS Electricon A/S Eltronic  
A/S EMD International A/S ExxonMobil Danmark ApS Falck Nutec  
Esbjerg A/S Falck Schmidt Holding A/S Fiberline Composites A/S  
Fibox A/S Force Technology Fritz Schur Technical Group  
A/S Fritz Schur Teknik AS FT Technologies ApS Fyns Kran Udstyr  
A/S Gamesa Wind Engineering ApS GARDIT A/S  
Garrad Hassan and Partners Ltd Glenco A/S GPV Group  
Granly A/S Granudan ApS Green Wind Energy Grenaa Motorfabrik  
Grontmij | Carl Bro A/S H.J. Hansen Genvindingsindustri A/S HaCO A/S Hagens Fjedre A/S Hall og Co. ApS Hans  
Buch A/S HCP engineering A/S Heléns Rør A/S Hempela/S Hendricks Industries Hove A/S HYDAC  
A/S Hydra Grene A/S Ib Andresen Industri A/S IFM Electronics a/s International Wind Academy Lolland  
A/S Jenk ApS JEVI JKP JSB Plast Jupiter Composites A/S Jutlandia Terminal A/S Jørgensen og Utoft  
A/S K.P. Komponenter A/S kk-electronic a/s Klingspor A/S Klüber Lubrication Skandinavien A/S  
Knud Wexoe A/S KR Wind A/S Krangården LAC engineering ApS Leif Hansen International A/S Lemvigh-  
Müller A/S Liftra ApS Linatex A/S Lincoln Danmark A/S LM Glasfiber A/S Lund & Sørensen  
A/S Make Consulting MBD Offshore Power A/S Millwatcher miniBOOSTER Hydraulics A/S Mita-Teknik  
A/S Monofiber A/S MT Højgaard A/S Niebuhr Tandhjulsfabrik A/S NIRAS Nissens A/S  
Noratel Denmark A/S Nordic Wind Invest A/S Nordmark Maskinfabrik A/S North Sensor A/S Offshore Center  
Danmark Oiltech AS Olet Industrigummi A/S Orbicon A/S Orbital A/S Parker Hannifin Danmark  
A/S Peter Madsen Rederi A/S PHOENIX CONTACT A/S PMC Technology A/S PP Techniq  
ApS Primo Danmark Prodan A/S Rambøll Danmark A/S Reichhold Danmark A/S RewAir  
A/S Ribe Maskinfabrik A/S Rosenberger Danmark A/S Roxtec ApS Sandvik A/S - Coromant  
Scanpocon A/S Scanvib ApS Schaeffler Danmark ApS Schneider Electric A/S Danmark  
Siemens A/S **Siemens Wind Power A/S** Sika Danmark A/S Sj-Consult Sjølund  
A/S Skagen Sandblæseri & Skibs-Service Afd. Syd ApS SKF Danmark A/S Skaarup Imcase  
A/S Solar Danmark A/S Special-Teknik A/S Steel Team A/S Survival Training Maritime Safety **Suzlon  
Energy A/S** Svend A. Nielsen A/S Svendborg Brakes A/S tekmatex aps Teknologisk  
Institut Tibnor A/S Torben Rafn og Co. A/S Trelleborg Sealing Solutions Denmark A/S Tripod Wind  
Energy ApS Tuco Yacht Værft ApS UNI-FLY - Svendborg UNIMERCO A/S Vamdrup Specialtransport ApS  
**Vattenfall A/S** VEST KRAN K-BAS Vest-Fiber Vink AS WEA Technology A/S Welcon A/S Wind  
Cluster Denmark WKT Nordic Xperion ACE - Advanced Composites Ymer Technology Zero-Max A/S Ødegaard  
og Danneskiold-Samsøe A/S Ålsrode Smede og Maskinfabrik **Vestas Wind Systems A/S**

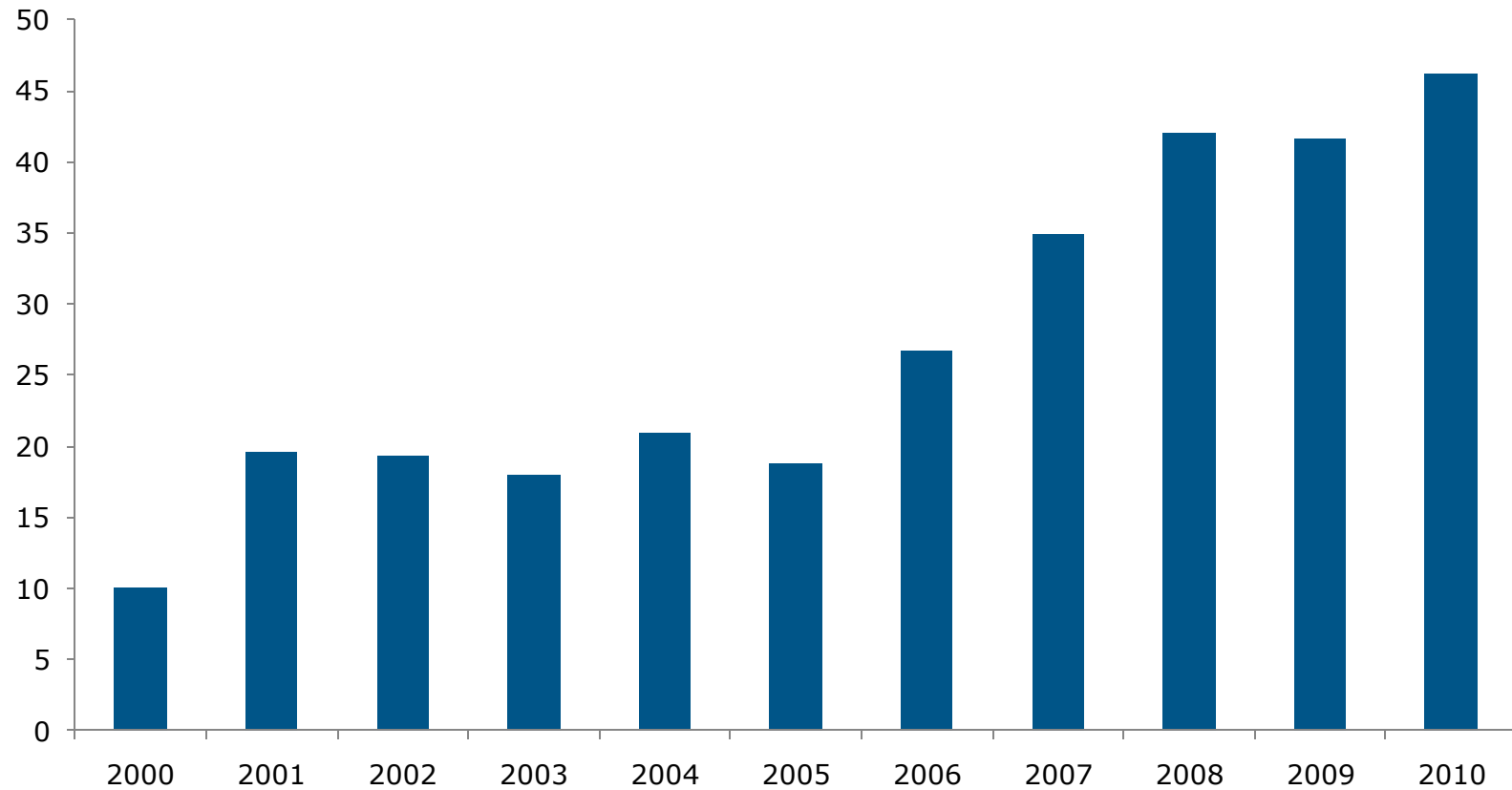
Vi står på tre ben



# Eksport 2000 - 2010



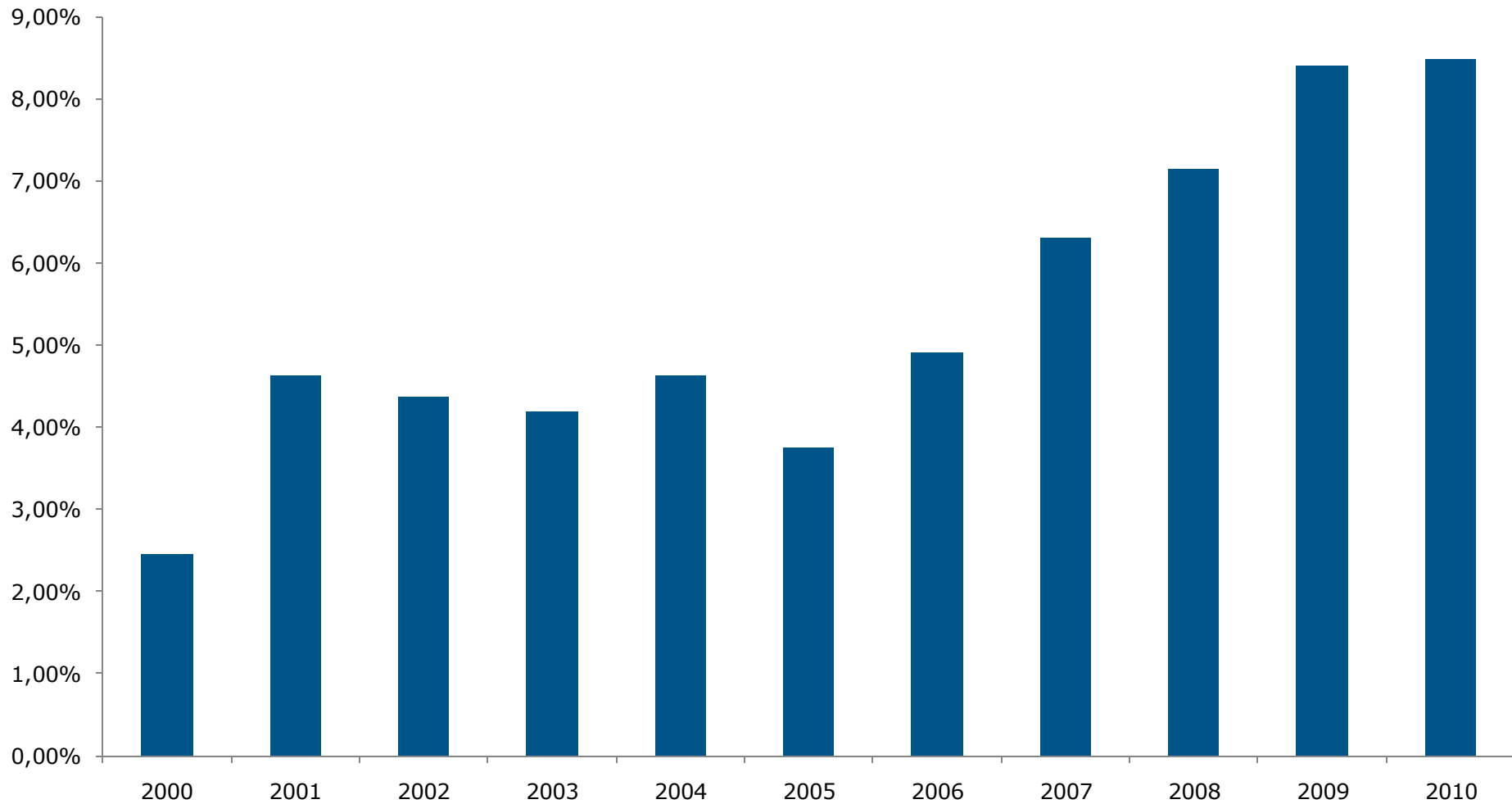
Mia. kr.



# Vindkraft har stigende betydning for dansk eksport



Procentdel af samlet dansk eksport





TIDENDE / ONSDAG D. 27. OKTOBER 2010

Billedet af The Revueagent / Layout: Pern Borch

ONS DAG D. 27. OKTOBER 2010 / BERLINGSKE TIDENDE / 05

## FOKUS VESTAS LUKKER DANSKE FABRIKKER

### Intet tegn på nye job

Problemet er ikke, at Vestas fyrrer. Problemet er, at Danmark ikke har nye virksomheder, der er parate til at samle de fyrede op, mener økonomiprofessor.

AF Søren Springborg

At Vestas nu fyrrer medarbejdere og lukker fabriker i Danmark er for så vidt en naturlig udvikling. Det mener økonomiprofessor Niels Chr. Westergård-Nielsen fra Håndarbejdskolen og Aarhus Universitet. Han mener nemlig ikke, at Vestas har haft andet valg end at lukke de danske fabriker: »Det er selvfølgelig tragisk, for de personer, der nu mister deres job. Men alternativet er måske, at et selskab som Vestas slet ikke kunne overleve, hvis ikke det gjorde nogen ved at tage omskiften. Nu mister vi arbejder det gode i Danmark. Men udfordringen i Vestas fortæller Danmark til gode i form af økonomitilvækst og beskæftigelse», siger han.

#### Ingen katastrofe

Niels Chr. Westergård-Nielsen har gennem flere år forsøgt i konklusionerne af virksomhedslukninger. Forskningen viser, at resultaterne ikke nødvendigvis er en katastrofe for økonomien.

»Det lyder altid voldsomt, når man melder sig mange fyrringer ud på en gang. Men vores studier viser, at det reelle antal arbejdspladser aldrig bliver lige så stort, som man først melder ud. De fyrede finder som regel ansættelse i tilsvarende job andre steder, eller man vælger at omstille produktionsnettet sigt kan.

Overtønde set går det dog den forkerte vej med arbejdsløsheden i Danmark, mener professoren.

»I de lange bane er det mere belysende, for vi kan se, at der ikke bliver skabt lige så mange nye job i produktionen, som der forsvinder. Det skyldes ganske simpelt, at lønningerne i Danmark er meget høje, og at vores produktivitet ikke er god nok til at udfylde det.

#### Sverige står op

Lønningen burde være at skabe nye højvækstvirksomheder, men det falder det dog med i Danmark, mener Niels Chr. Westergård-Nielsen.

»Man kan jo ikke foreslå sig, at der vil komme nye vindmøllefabrikker ind og overtage de ansatte, som Vestas nu forlader. Altså skal der nye op i selskaber til. Og netop det er måske nye selskaber, der vil i Danmark fremadtil, end man er i Finland og Sverige.

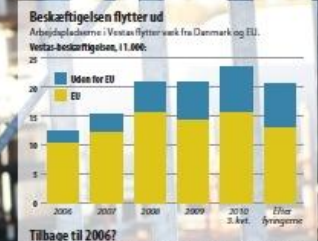
www.berlingske.dk

»Det lyder altid voldsomt, når man melder sig mange fyrringer ud på en gang. Men vores studier viser, at det reelle antal arbejdspladser aldrig bliver lige så stort, som man først melder ud. De fyrede finder som regel ansættelse i tilsvarende job andre steder, eller man vælger at omstille produktionsnettet sigt kan.

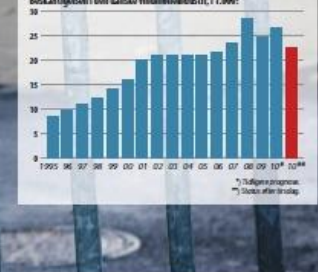
**NIELS CHR. WESTERGÅRD-NIELSEN**, økonomiprofessor fra Håndarbejdskolen og Aarhus Universitet

**Her rammer massefyrringerne hos Vestas**

- Vestas nacellproduktion i Skagen lukkes ned, ca. 100 medarbejdere afskediges 130 mand.
- Vestas fyrrer 343 ansatte på nacellproduktionen i Viborg, der lukkes.
- Vestas fyrrer 588 medarbejdere i subfunktioner i Randen og Århus.
- Vestas nacellproduktion i Ringkøbing fyrrer 70 medarbejdere.
- Vestas i Lørr skærer i alt 143 medarbejdere deres væk.
- Vestas Control System i Hammel fyrrer 92 ansatte.
- Vestas Towers i Rudekøbing lukker og fyrrer 235 medarbejdere.
- Vestas Blades i Nørskov lukker og fyrrer 430 medarbejdere.



Tilbage til 2006? Beskæftigelsen i vindmølleindustrien vokser nu at komme ned på 2006-niveauet.



Michael Schibye, økonomiskonsulent på Vestas i Viborg. Højtaler på et møde af virksomhedsledere i Danmark. Foto: Steffen Dalsgaard/Snap

### BERLINGSKE KOMMENTAR AF JENS CHR. HANSEN

**ENGEL: EUROPA ER GÅET I STA**

Man kan vælge to meget forskellige indgange til den seneste udmelding fra Vestas om at fyre 3.000 medarbejdere. Enten en generel tristhed og modaldendend over tab af danske arbejdspladser eller den sik modstand, nemlig en skæbent over, at vi i Danmark trods alt fortsat har verdens største og ledende vindmølleindustri. Og skal man tage afsked med Ditlev Engel på ordet en virksomhed, som også over de næste år, så fremt det har hovedkontoret placeret i Danmark, og nej, den skæbent vil ikke blive en sorørd.

**MEN DET ER UNATURLIGT**, at en global virksomhed som Vestas har hele 50 procent af medarbejderne placeret i verdens dyreste produktionsland. En fremsigtsvis virksomhed, som godt nok har mange teknologier og andre højvækstområder i medarbejderne, men som jo også har rimelige produktionskostnader. Det er selvfølgelig en kynisk betragtning på denne måde at skære job bort i Danmark og flytte dem til lavtlønslande. Men den globale verden er altså kynisk, og hele det globale økonomiske setup er baseret på, at varemærkeproducenten vælger, hvor de kan producere billigst muligt.

Præcis som det var tilfældet med den store tekstil- og tekstilindustri, som for nogle år siden overførte sine aktiviteter til lavtlønslande. Men den globale verden er altså kynisk.

**POLITIKERE SVALDER OVER** Vestas og skænder virksomheden ud for at være en virksomhed, der ikke vil gribe i egen harn og erkende, at Christiansborg har en stort medansvar for omkostningsudviklingen i Danmark. Problemet for Vestas er, at der er tale om en skatteundersat virksomhed, og som derfor er særlig over for politiske initiativer af enhver art. Inden Vestas-kriseen går i søvnd, burde man dog kigge på fremtiden i stedet for på fortiden.

Selv om vi i Danmark er på tærsklen til vindmølleindustrien er der ikke usandsynligt, at verdens største skal ligge i Danmark. Og falder beskæftigelsen på sig, er det naturligvis at antage, at Vestas bliver nødt til at etablere nye vindmølleproducenter med nye industrielle lokaler. Den unge vindmølleindustri står foran en afgørende konvalideringsfase, og det bør Vestas være opmærksom på.

**GÅRDSGÅEN DRÆKTE** i Vestas skyldes i vid udstrækning, at topchefen Ditlev Engel er gået ledt af udvalget i sår i Europa. Han har ikke fået skåret og udfyldt i tide. Det har kostet meget på tilfølsbarheden, men næppe nok til, at betrynet på nuværende tidspunkt står klar med en fyrringsliste. Og så må man nødvendigvis tage med betragtning, at den sælle og skuffende udvikling i Europa lang tid hen ad vejen skyldes de budgetproblemer, som en række lande har, og som står direkte gemmen over for nye vindmølleindustrier.

Med betragtningen om at skære 3.000 job bort har Ditlev Engel vist, at han er en virksomhedsleder, og indfries de store løfter i 2011 (indfrysningssag) kan han bestemt faldt i visser den senere side mistet og mistet til Vestas, men næppe komme tilbage til forloms sig.

www.berlingske.dk  
Læs mere side 6-7 og 10

## Jobfest i vindsektoren er afløst af tømmermænd

Håbet om, at vindmøllesektoren skal være blandt de mest jobskabende i fremtiden Danmark, går i grunde. Mere end 2.000 fyrringer i Danmark fra Vestas vil i den kommende tid blive fulgt op af omfattende fyrringer hos underleverandører.

AF Søren Springborg  
Research: Anders Schou

En af de mest lovende industrier i Danmark skærer nu iv id udstrækning ned på antallet af beskæftigede herhjemme. Med beslutningen om at lukke fire fabriker i Danmark og fyre omkring 2.000 personer herhjemme – ud af 3.000 fyrringer på globalt plan – forsætter Vestas i går en udvikling, der har været i gang undervejs. Lidt over Vestas har med-

delvedtaget alle de danske vindmølleproducenter, der nok kommer alligevel, men på grund af krisen i Europa kommer den tidligere sager Peter Karnae, professor og ekspert i vindmølleindustriens CBS.

#### Fjere fyrringer ventet

De om 2.500 job, der er aktu i lønningen hos Vestas og Skycon, vil dog snart blive fulgt af mange flere. For fabrikkens næste i Danmark vil ramme også underleverandørerne til vindmølleindustrien hånd, lydleverandørerne.

»Underleverandørerne vil uden tvivl blive berørt. På nuværende tidspunkt ved vi ikke hvor hårdt, men vi vil under krisen i 2008-2009, at

underleverandørerne står meget hårdt. Nogle tilsvarende kan let se igen siger Birger T. Mathsen fra det industrielle konsulentfirma inden for vind, BIM Consult. Selv i vindmølleindustrien – brændeorganisationen for vindmølleproducenterne – erkender man, at flere fyrringer kan følge med Vestas-løsningen.

»Man kan ikke undvække, at også underleverandørerne må skære til. Tidligere havde vi håbet på, at der ville være flere ansatte i sektoren i 2010 end i 2009. Men nu må vi erkende, at vi ikke når op på flere ansatte her tidligt i 2012,« siger Jan Hylleberg, administrerende direktør i Vindmølleindustrien.

Han tror dog stadig på, at der vil være produktionsjob i Danmark. Bare i et mindre omfang.

#### De har kørt løst

»Jeg synes ikke, man kan sige, at det er en industri, der er i krise. Men det er en industri, der for alvor har lært lektion af det globale marked. En lektion der siger, at produktionen må flytte væk fra de markeder, der skal serviceres. Derfor har Vestas haft en overraskelse i Danmark. Nu handler det om, at man må udvikle markedet for møller på europaisk plan. Og så tror jeg, at vi kan fastholde forskning og udvikling herhjemme og produktionen af de mest avancerede nye møller.

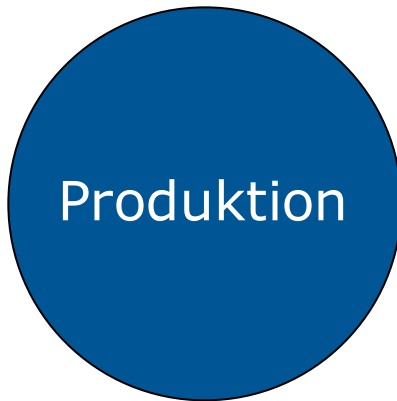
Det håb skaber Peter Karnae sig dog skeptisk overfor: »Det er rigtig, at vi nok vil se en del forskning og udvikling herhjemme fortsat. Men produktionsmøller i Vindmølleindustrien er i dag en 30 år gammel branche, der læste en masse i Bøerne og Skovene, hvor vi sætter dem i Danmark. Nu er sektoren indersidigt blevet global og flytter ud,« siger Peter Karnae.

Tidligt i Vestas, Ditlev Engel, oplyste i går, at Vestas forventer at spare 60.000 euro på hver arbejdsplads, de nedlægger i Danmark.

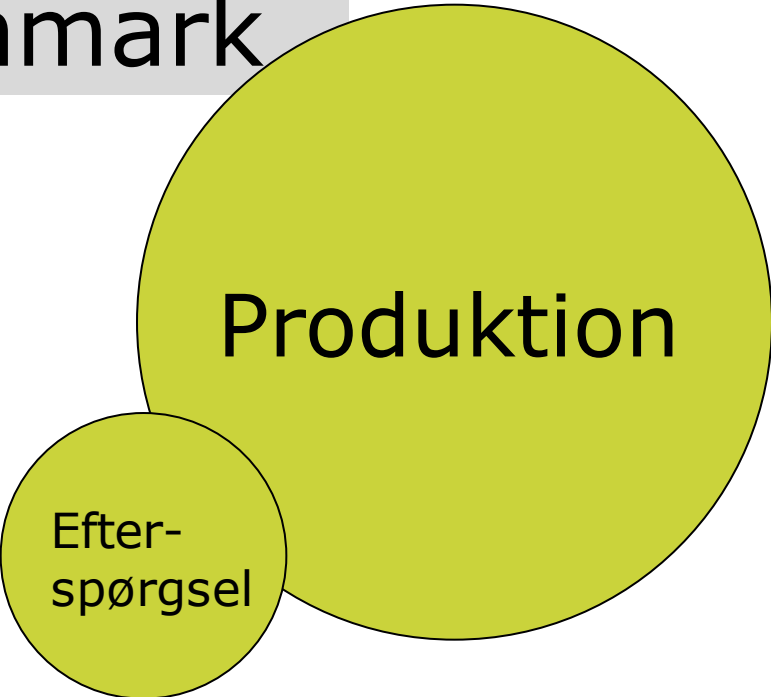
www.berlingske.dk  
Læs mere side 6-7 og 10



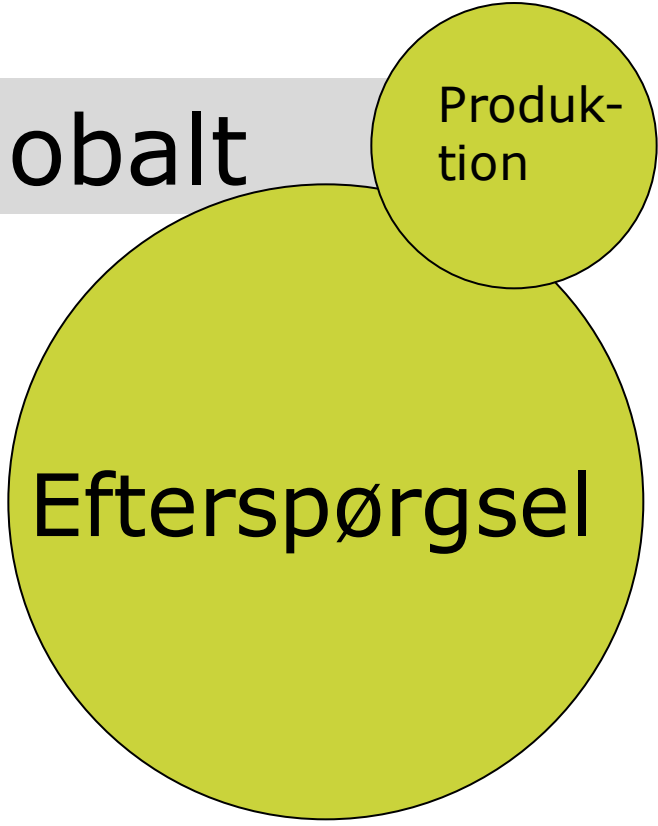
... eller tilpasser produktion

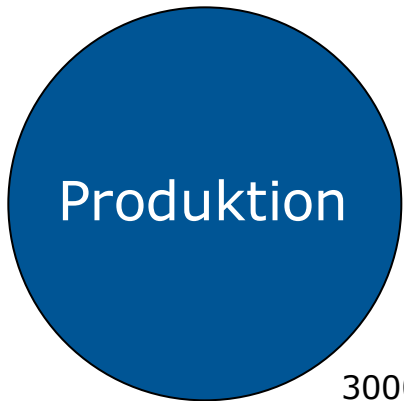


Danmark

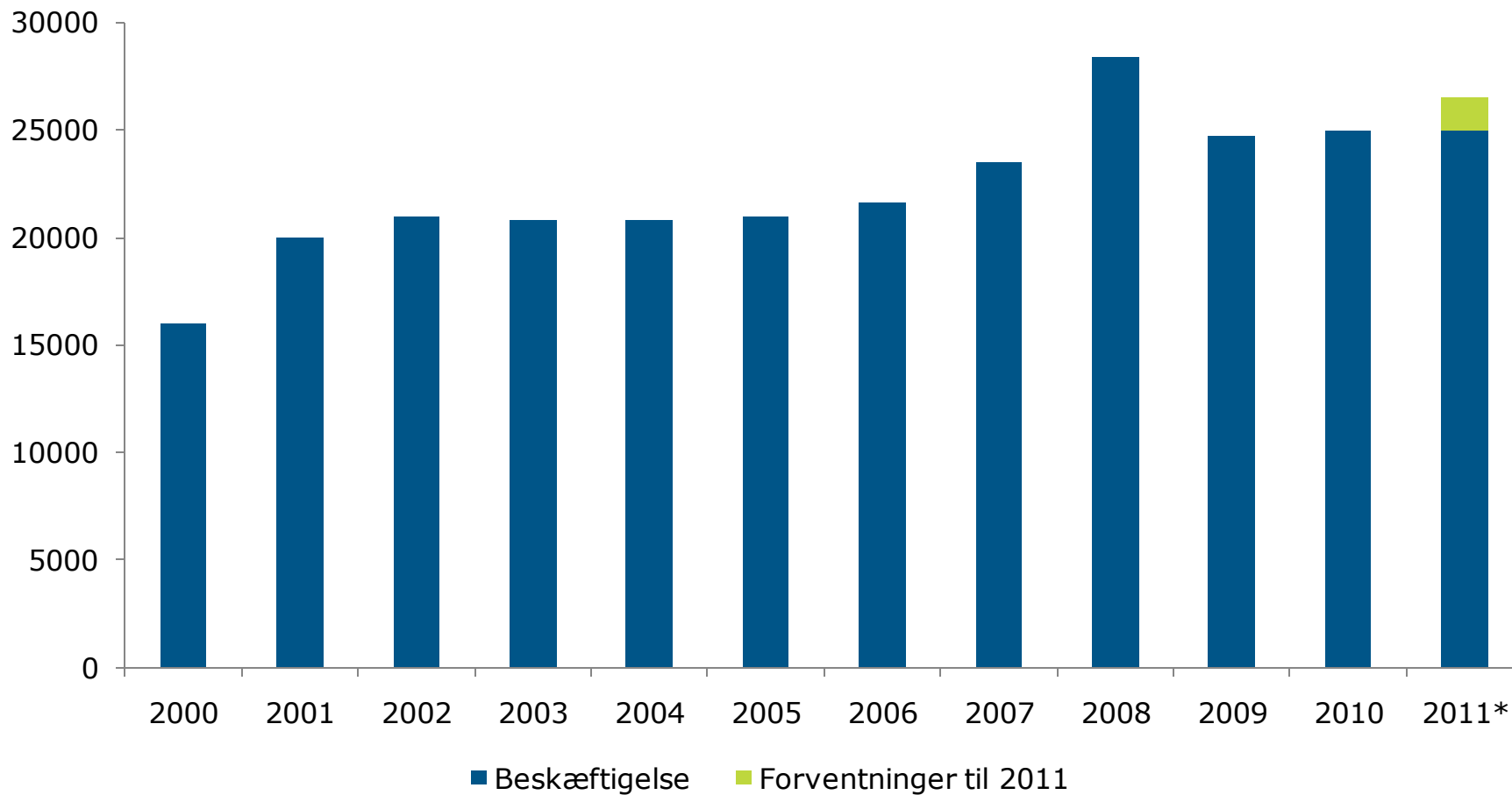


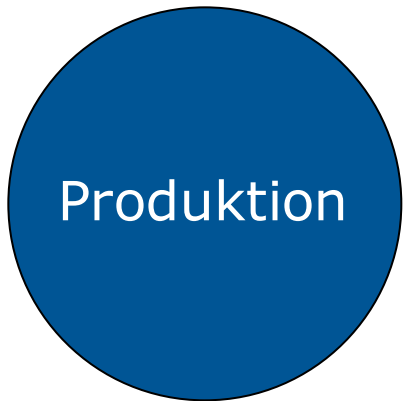
Globalt





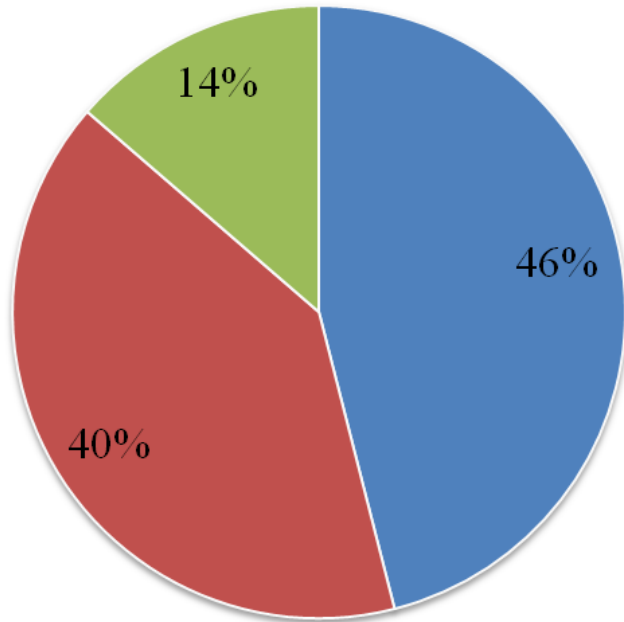
# Beskæftigelse i Danmark



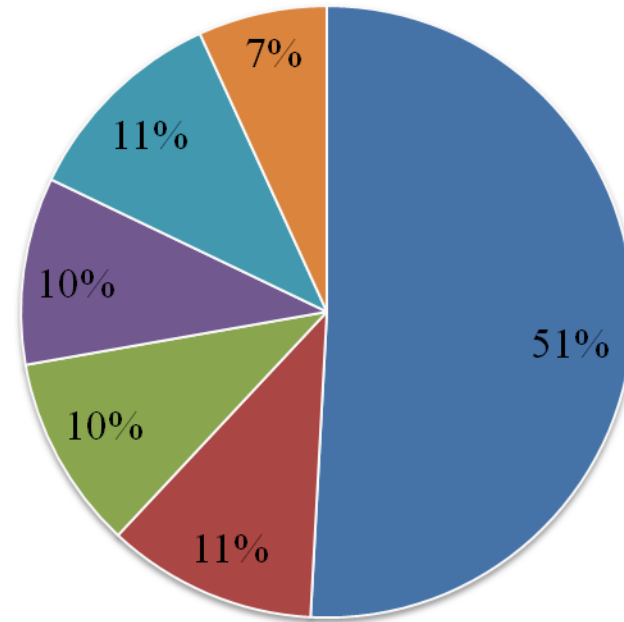


# Vindmølleindustrien i Danmark

## - ansatte fordelt på virksomheds- og jobtype



- Producent
- Komponentleverandør og lignende
- Andet

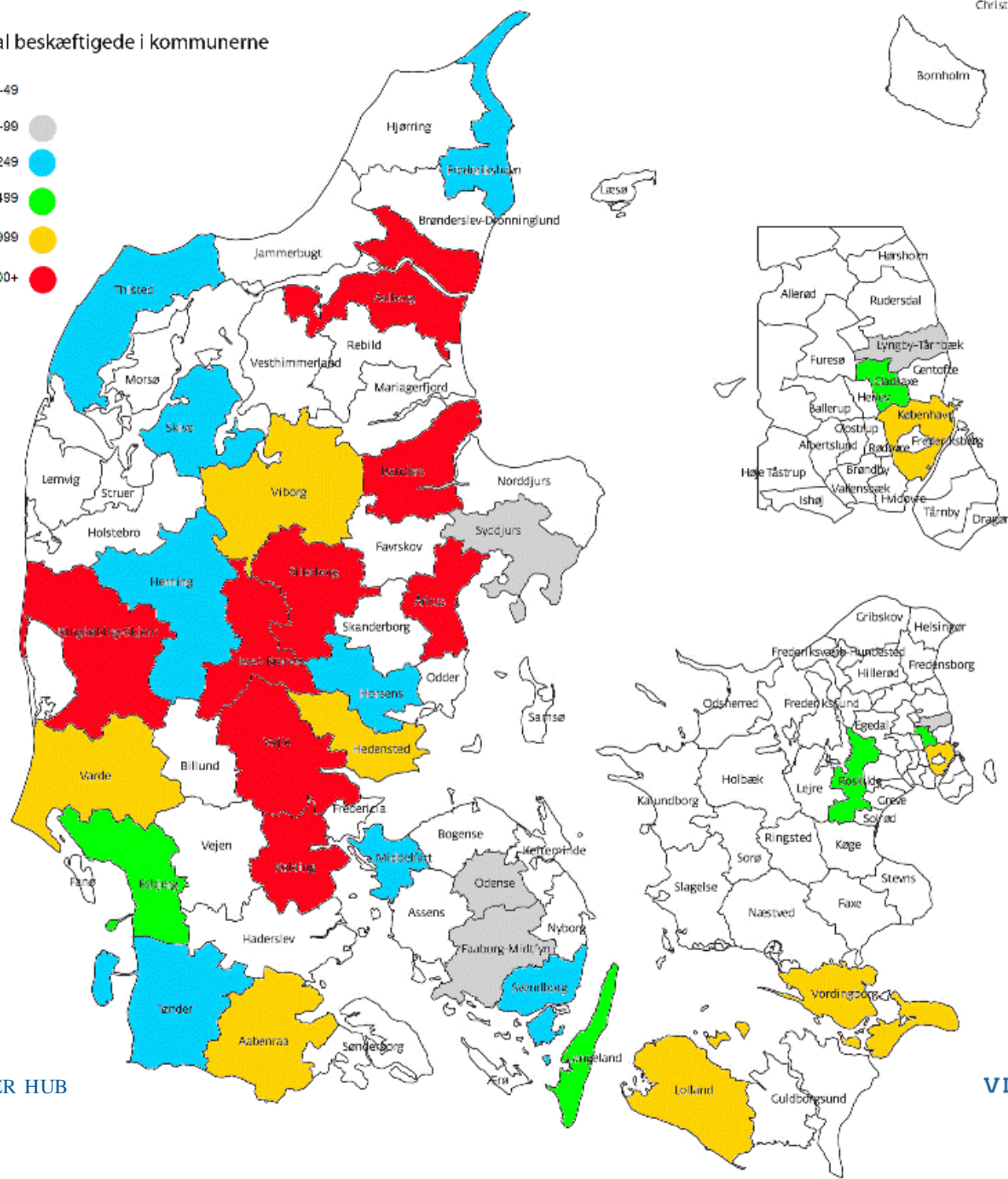


- Produktion
- Test og udvikling af nye produkter
- Proces og kvalitetssikring
- Salg og marketing
- Service og vedligeholdelse
- Andre

# Produktion

Antal beskæftigede i kommunerne

- 0-49
- 50-99
- 100-249
- 250-499
- 500-999
- 1000+





Produktion

# Vindmølleindustrien som jobskaber



Ifølge EWEA skabes der 15 jobs i EU for hver MW der bliver installeret.

[http://www.ewea.org/fileadmin/ewea\\_documents/documents/publications/Wind\\_at\\_work\\_FINAL.pdf](http://www.ewea.org/fileadmin/ewea_documents/documents/publications/Wind_at_work_FINAL.pdf)

Ifølge Klima og Energiministeriet vil havmølleparken i Djursland Anholt på 400MW skabe 8000 i 2012 og 2013

Forskning og udvikling

# Udlandet har lært af Danmark



guardian.co.uk

Environment > Wind power

## Gordon Brown bids to secure Siemens wind turbine plant

Gordon Brown and Peter Mandelson want Siemens involvement to boost Britain's green revolution after Vestas fiasco

Terry Macalister  
The Observer, Sunday 20 September 2009  
[Article history](#)

Gordon Brown is wooing the boss of Europe's largest engineering group in a desperate attempt to secure a major new wind turbine plant and reinvigorate the UK's stuttering "green" energy strategy.

## Gamesa's offshore wind technology finds UK base

under [News](#) November 8th, 2010 by [IFandP Newsroom](#)

Gamesa, Spain's top wind turbine maker, announced plans to establish an office centre in the UK as part of a major plant to concentrate its wind power division.

Gamesa chairman Jorge Calvet said: "The U.K.'s decision to enact an ambitious offshore wind strategy along with the country's support for foreign investment and the availability of skilled labour has convinced us to base the global headquarters of our offshore activity in the UK."

The plan, said to kick off from 2011 onwards, will create a global offshore business headquartered in London as well as develop the company's logistics operations and services at several ports. Earlier this year, Gamesa had been scoping out UK investment opportunities. The related investment represents a value of €150m.

The company said its plan would give rise to over 1000 jobs directly and indirectly.

## GE undgår Danmark i kæmpe vindinvestering

■ Investering

AF JAKOB SKOUBOE

Danmark er vindmøllernes vugge, men når amerikanske GE Wind, ejet af verdens største industriselskab General Electric, nu investerer 2,5 mia. kr. i vindmøller på havet, går selskabet en stor bue uden om det danske land. GE Wind investerer derimod i Tyskland, England, Norge og Sverige. Alene i England betyder investeringen 1900 nye arbejdspladser. »Den britiske regering har gennemført en langsigtet indsats for at fremme et marked for vindmølleproducenter. Det første skridt var at finde konkrete steder til opstilling af vindmøller til havs, og England er nu lokaliseret steder, der sammenlagt kan betyde opsætning af 50.000 megawatt vindmøller,« siger smand for den britiske brancheforening RenewableUK, Nick Medic til Børsen.

## Kø ved britisk testcenter

I England har myndighederne i flere år støttet omfattende vindmølletestcenter. Centret er i dag blandt verdens mest avancerede.

Af Søren Springborg

Mens vi i Danmark er fuldt optaget af at diskutere, om et eventuelt testcenter for vindmøller skal placeres blandt vestjyske grantræer eller på en militær skydebane, har flere europæiske lande allerede flere års erfaringer med testcentre for vindmøller. Blandt andet Spanien og England er langt fremme på området.

Et af Europas mest omfattende og moderne testcentre er Narec i Northumberland i det nordøstlige England. Her tester man både land- og havmøller, og de to testcentre har allerede



For Immediate Release

**CLIPPER WINDPOWER ANNOUNCES GROUNDBREAKING FOR OFF SHORE WIND BLADE FACTORY**

BLYTH, UK – 18th February 2010 – Clipper Windpower Marine Limited, a fully owned subsidiary of Clipper Windpower, Inc. ('Clipper') today announced the groundbreaking of its offshore wind turbine blade manufacturing facility in Neptune Estate, Tyne, UK.

Forskning og  
udvikling

Testcentret i Høvsøre  
matchede industriens  
behov... i 2002







## Business-Fyn



Karsten og Inge Marie Brems Jensen har endnu ikke fået de afgørende tillægsforholdene endelig afsluttet, men arbejder på at få dem på plads i løbet af ugen.

### Direktør sad i deres stole

**Ægteparret Karsten og Inge Marie Brems Jensen fra Sønderbo er vrede over, at direktør købte deres stjerne møbler til sporspris**

I mandags sad Karsten Jensen og Inge Marie Brems Jensen for første gang ansigt til ansigt med den første direktør, der i forløbet købte tre dyre, men stjerne designermøbler fra deres hjem til forretningsformål.

Direktøren blev ved retten i Helsingør stævret fire måneder senere for at få dem tilbage. Men da han har stillet værgemandsfølgeløst siet, blev han løsladt.

Ægteparret var oprørt i retten og i Næstved, fordi de ville aflevere et erstatningskrav i retten på et udsættelsesgrundlag.

Ved indbruddet smadrede tyvene nemlig en viduas mønt i en guldflask, der efterfølgende blev sælgt på auktion. Det kostede omkring 9000 kroner i skadestof, men det var penge, der selvfølgelig gik til den viduas børn.

Det var også, at der var oplyst om møblerne, men det var først, efter at de såg deres landskab, har haft indbruddet tre gange på kort tid.

Man kan måske mene, at det virker lidt over, at direktøren har stillet værgemandsfølgeløst i fire måneder, men det er mange ting, der er

### Fynsk direktør fængslet for hæleri

En direktør fra en virksomhed i Odense-området, købte et stort antal møbler fra deres hjem til forretningsformål. Men da han har stillet værgemandsfølgeløst siet, blev han løsladt.

Dele af møblerne fandt sig på den anden side af gaderne, og direktøren har truet med at aflevere et erstatningskrav i retten på et udsættelsesgrundlag.

Ved indbruddet smadrede tyvene nemlig en viduas mønt i en guldflask, der efterfølgende blev sælgt på auktion. Det kostede omkring 9000 kroner i skadestof, men det var penge, der selvfølgelig gik til den viduas børn.

Det var også, at der var oplyst om møblerne, men det var først, efter at de såg deres landskab, har haft indbruddet tre gange på kort tid.

Man kan måske mene, at det virker lidt over, at direktøren har stillet værgemandsfølgeløst i fire måneder, men det er mange ting, der er

## Nyt industrieventyr på Lindø

**Videnområdet LORC på Lindø vil bygge verdens bedste testbank til havvindmøller**

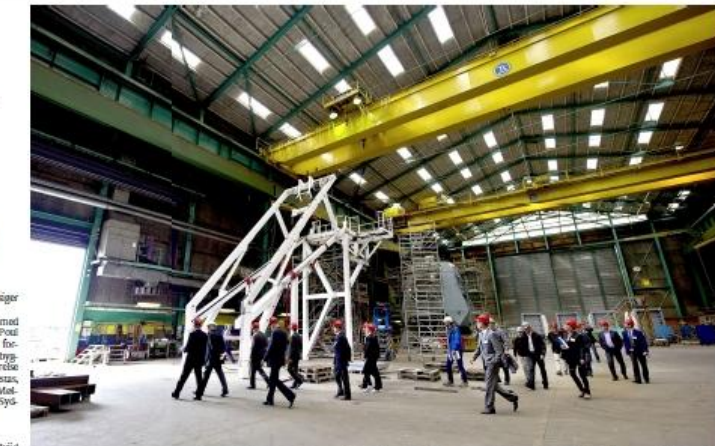
Det er knap et år siden, at Niels Bruhns fra Skykon fik ideen til et videnområde for grøn energi på Fyn.

Siden har det været fuld fart på, og i går kunne styreleder Lars Løkke Rasmussen og Niels Bruhns offentliggøre de officielle ting af LORC, Lindø Offshore Renewable Center.

For et år siden udviklede jeg på, at branchen var moden til sådan en fælles initiativ, siger Niels Bruhns.

Men det var den og med tidligere styreleder Poul Nyrup Rasmussen i formandsrollen blev der opbygget en model, bestående af DONG Energy, Sørensens, Vinterfall, A.P. Møller-Mærsk, Danfoss og Syddansk Universitet.

Der er et stort fokus på at gøre det til en succes, og det er vigtigt, at man har et stærkt netværk. Det er vigtigt, at man har et stærkt netværk. Det er vigtigt, at man har et stærkt netværk.



I denne hal skal verdens bedste testbank til havvindmøller bygges op. En testbank der skal hjælpe forskere og udviklere til at sætte omkostningerne ved at udvikle energi til havs.



Styreleder Lars Løkke Rasmussen (til venstre) og styreleder Poul Nyrup Rasmussen (til højre) ved indvielsen af LORC.



Styreleder Poul Nyrup Rasmussen (til venstre) og styreleder Lars Løkke Rasmussen (til højre) ved indvielsen af LORC.

Andre lande er ved at lave testcentre, så derfor skal LORCs testbank på Lindø være den bedste - eller er det ingen grund til at bygge den.

Der udvikles et testcenter, som skal være verdens bedste testbank til havvindmøller i en af de store verdenshaller.

Andre lande er ved at lave testcentre, så derfor skal LORCs testbank på Lindø være den bedste - eller er det ingen grund til at bygge den.

Men vi skal være den bedste testbank til havvindmøller i en af de store verdenshaller.

Der udvikles et testcenter, som skal være verdens bedste testbank til havvindmøller i en af de store verdenshaller.

Andre lande er ved at lave testcentre, så derfor skal LORCs testbank på Lindø være den bedste - eller er det ingen grund til at bygge den.

## Tobaks-koncern køber hoteller op

**Halberg-koncernen fra Syd-Fyn fik overskud på 102 mio. sidste år**

For få år siden var Harald Halberg-koncernen stort set lig med tobaksmarken Mar Baren og en smule mere.

I dag ejer koncernen Hotel Svendborg, Hotel Garni og Hotel Sønderbo, mens vinstyrrelsen har forvaltet sig fra et overskud på 57 millioner til et overskud på 102 millioner kroner.

Det er et stort overskud, men vinstyrrelsen har forvaltet sig fra et overskud på 57 millioner til et overskud på 102 millioner kroner.

Det er et stort overskud, men vinstyrrelsen har forvaltet sig fra et overskud på 57 millioner til et overskud på 102 millioner kroner.

Det er et stort overskud, men vinstyrrelsen har forvaltet sig fra et overskud på 57 millioner til et overskud på 102 millioner kroner.

Det er et stort overskud, men vinstyrrelsen har forvaltet sig fra et overskud på 57 millioner til et overskud på 102 millioner kroner.

Det er et stort overskud, men vinstyrrelsen har forvaltet sig fra et overskud på 57 millioner til et overskud på 102 millioner kroner.

Det er et stort overskud, men vinstyrrelsen har forvaltet sig fra et overskud på 57 millioner til et overskud på 102 millioner kroner.

Det er et stort overskud, men vinstyrrelsen har forvaltet sig fra et overskud på 57 millioner til et overskud på 102 millioner kroner.

## SYDEUROPA GAV C20-PLUS

Sjældne udgravnings af Portugal, der havde gennemført en modernisering af økonomien.

De tre største børsnoterede virksomheder i Danmark har i dag alle et overskud på 102 millioner kroner.



De tre største børsnoterede virksomheder i Danmark har i dag alle et overskud på 102 millioner kroner.

De tre største børsnoterede virksomheder i Danmark har i dag alle et overskud på 102 millioner kroner.

De tre største børsnoterede virksomheder i Danmark har i dag alle et overskud på 102 millioner kroner.

De tre største børsnoterede virksomheder i Danmark har i dag alle et overskud på 102 millioner kroner.

De tre største børsnoterede virksomheder i Danmark har i dag alle et overskud på 102 millioner kroner.

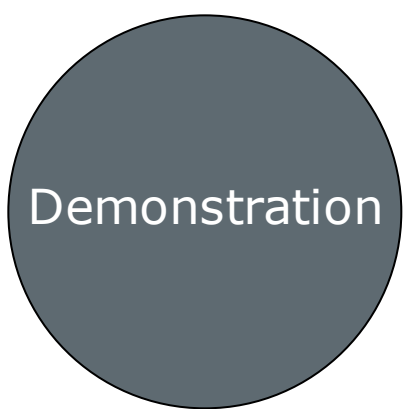
De tre største børsnoterede virksomheder i Danmark har i dag alle et overskud på 102 millioner kroner.

De tre største børsnoterede virksomheder i Danmark har i dag alle et overskud på 102 millioner kroner.

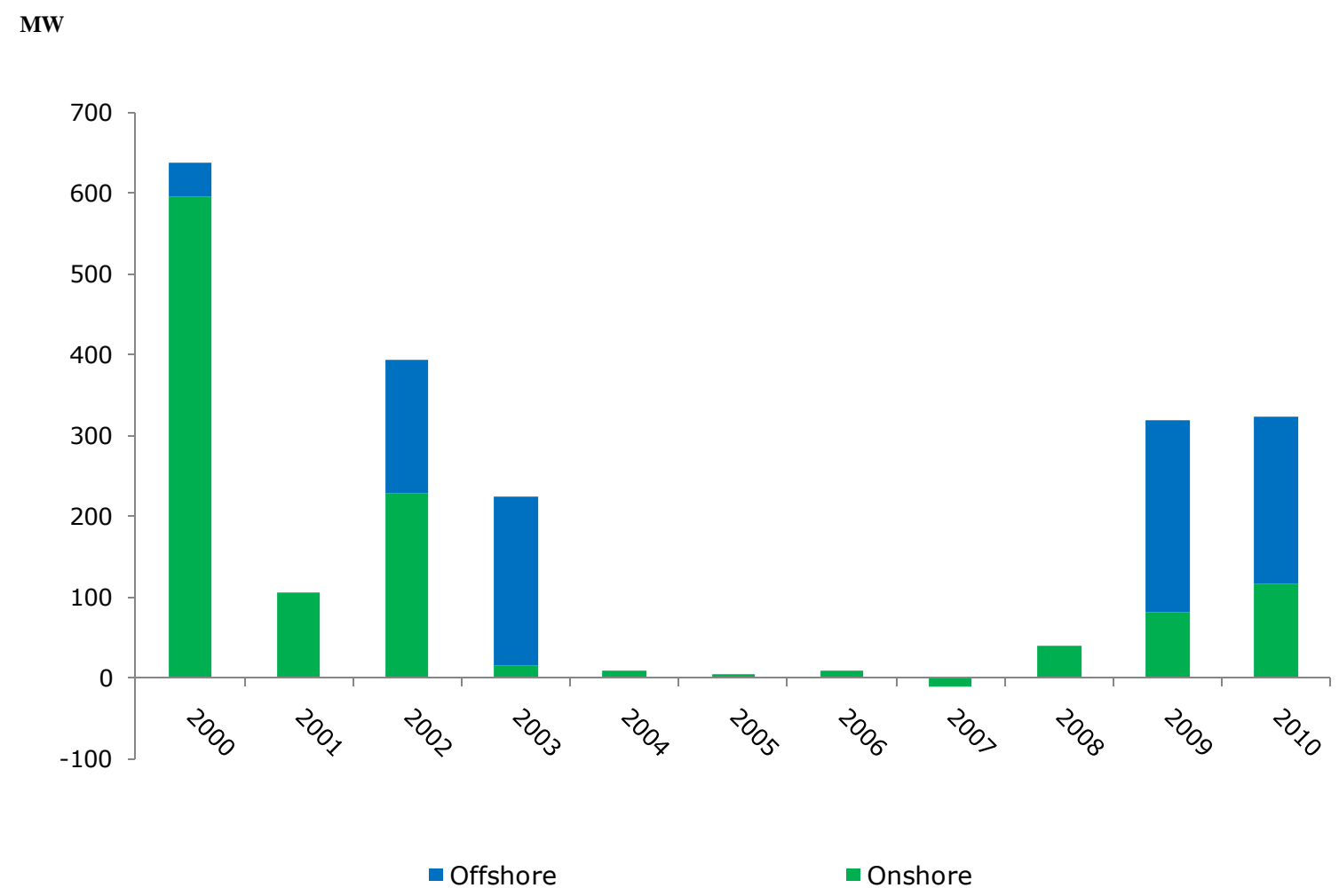
De tre største børsnoterede virksomheder i Danmark har i dag alle et overskud på 102 millioner kroner.

De tre største børsnoterede virksomheder i Danmark har i dag alle et overskud på 102 millioner kroner.

De tre største børsnoterede virksomheder i Danmark har i dag alle et overskud på 102 millioner kroner.

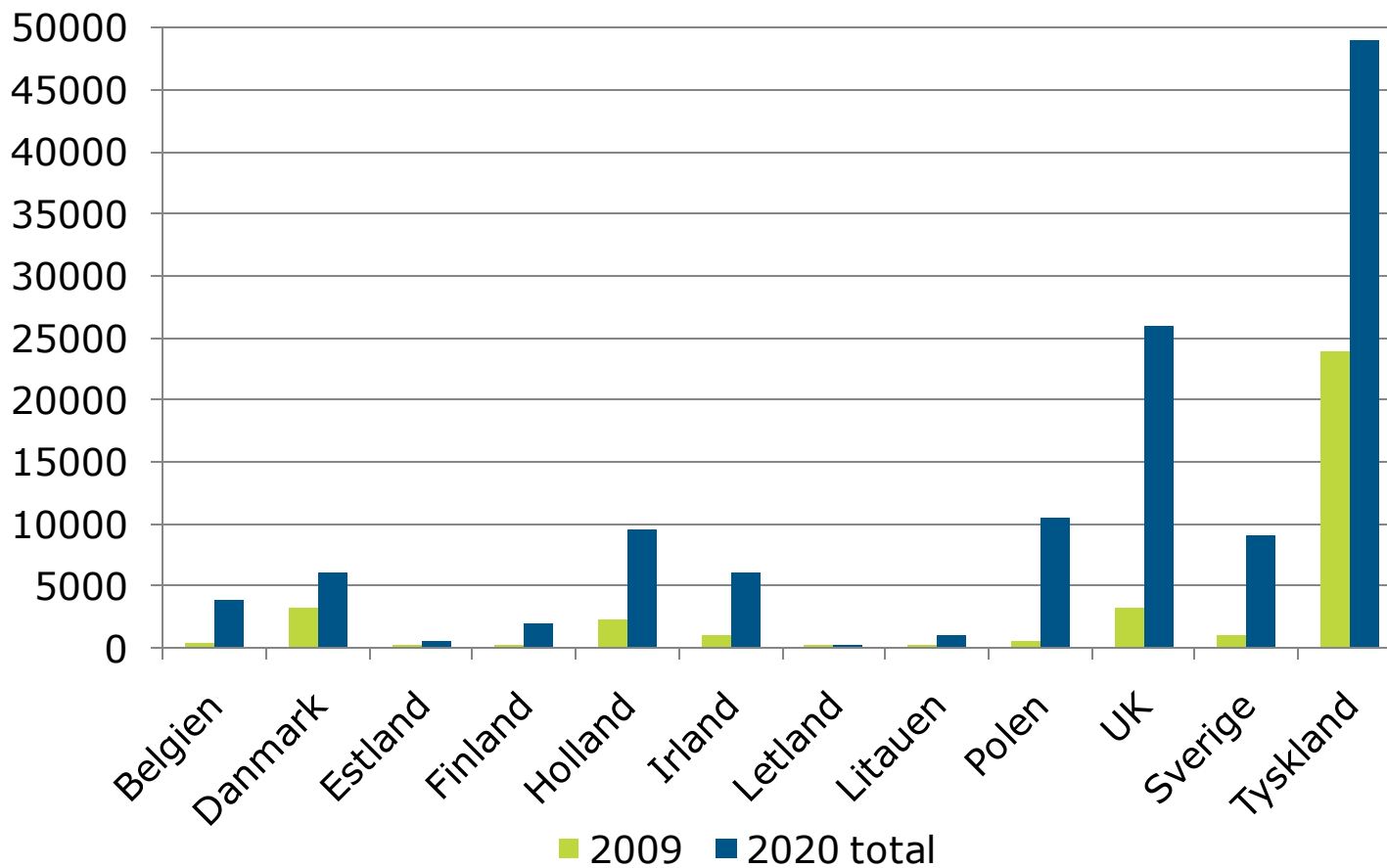


# Det danske marked

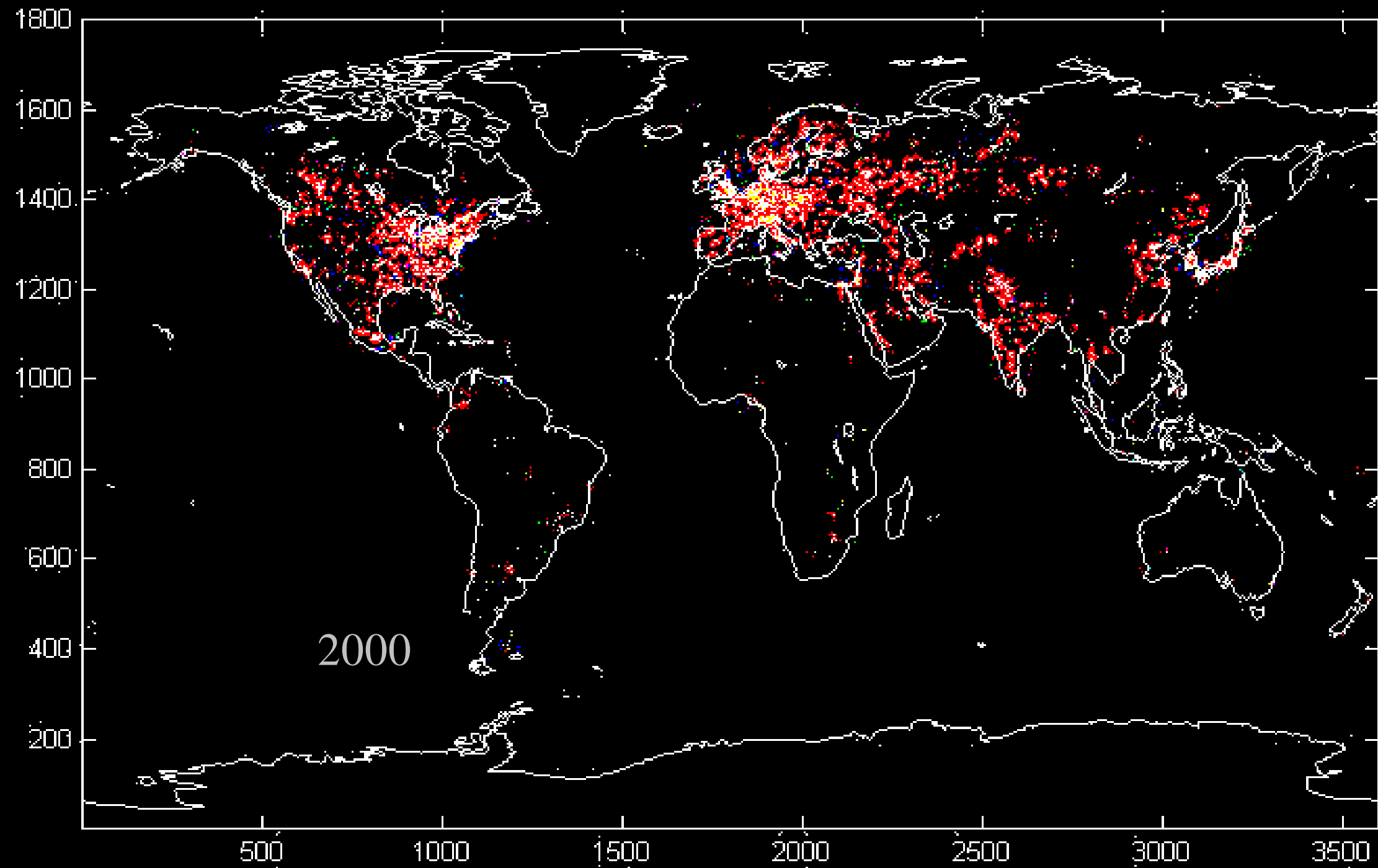


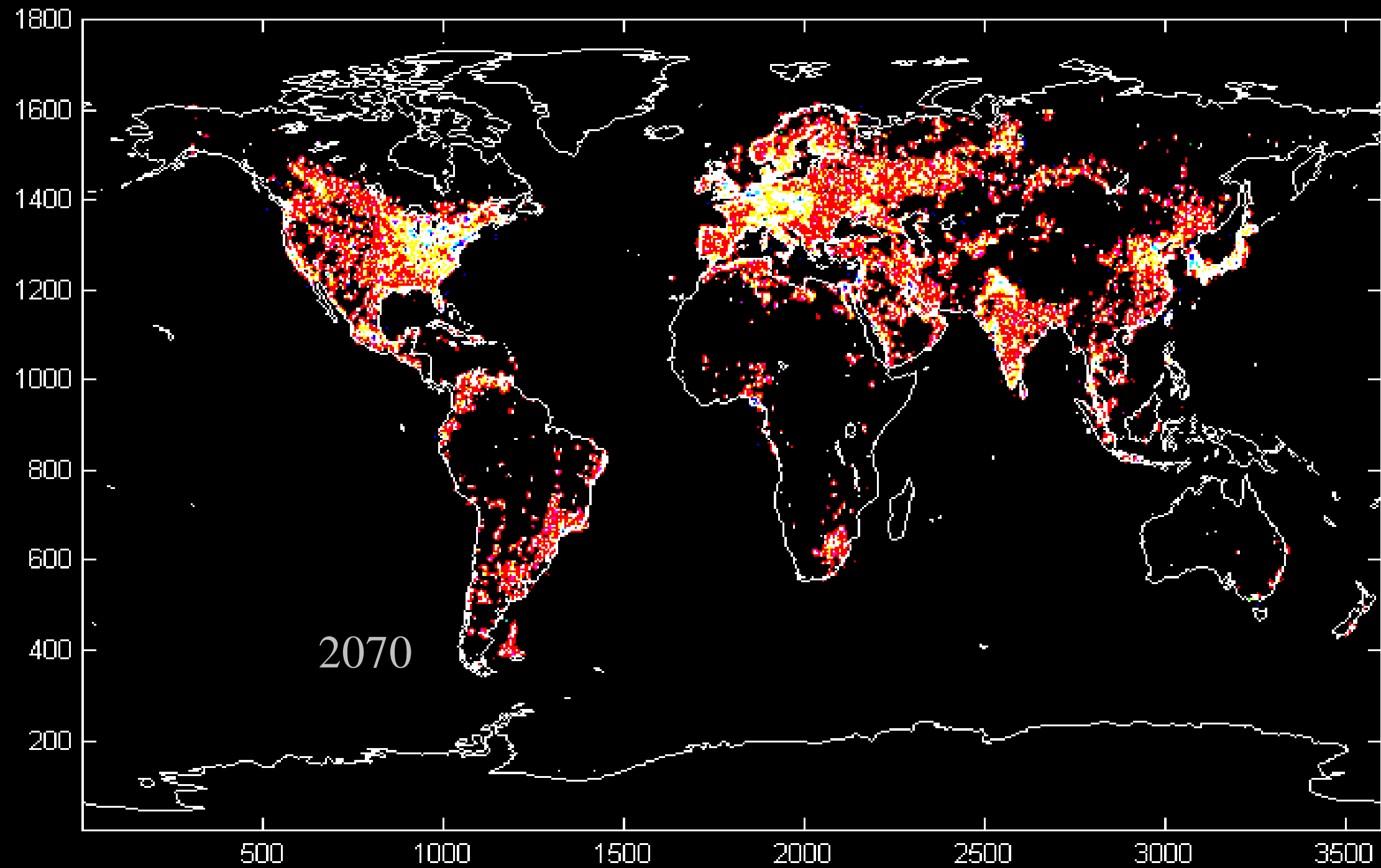


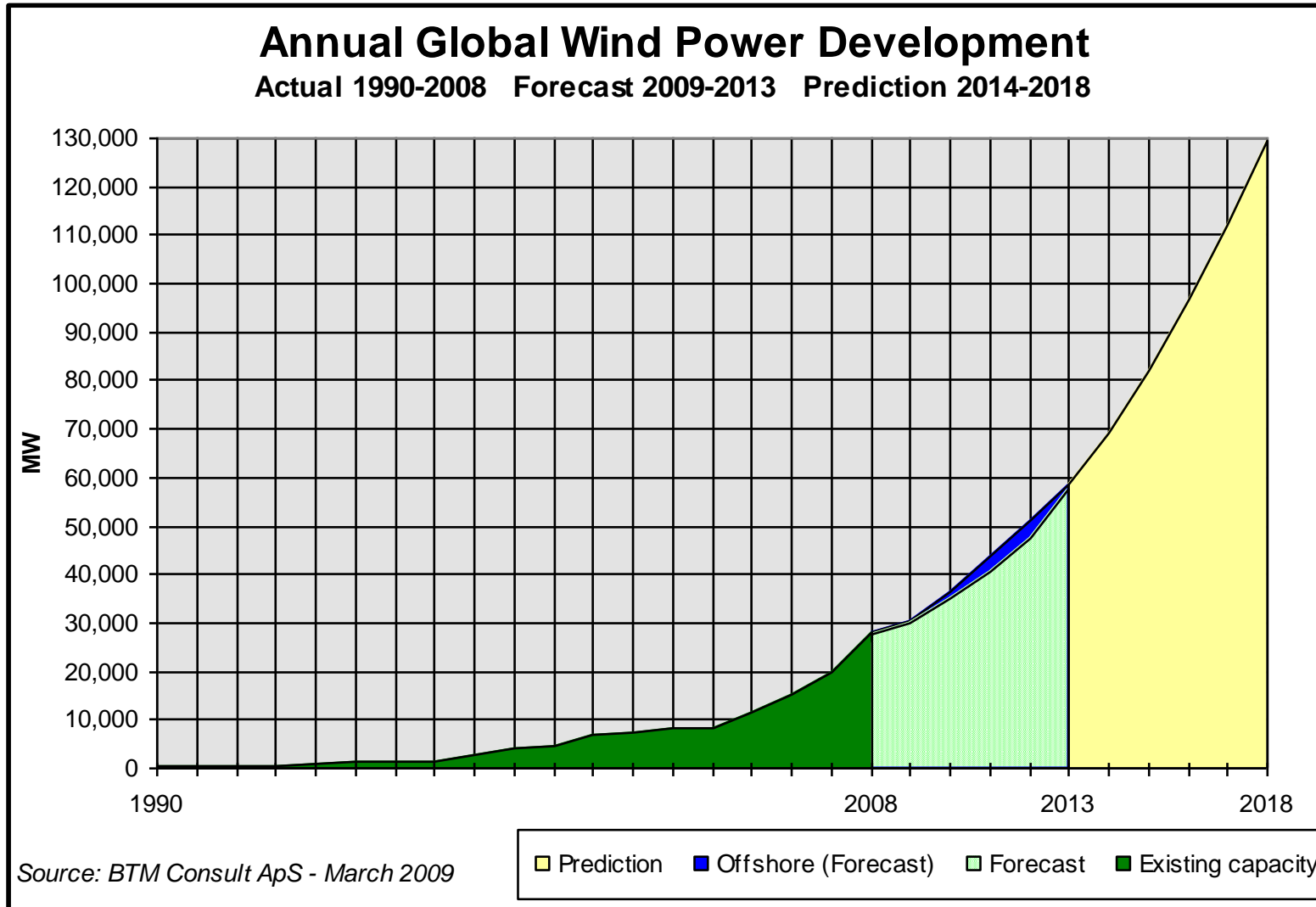
# Vores nærmarkeder



De danske nærmarkeder vokser fra 35 GW i dag til 117 GW i 2020









# Globally wind can deliver

- 12 % wind power in the global electricity supply in 2020 is ambitious – but possible
- This would save 1,600 million tonnes of CO<sub>2</sub>



- This would create 2.21 million wind jobs globally
- Today there are more than 300.000 wind power jobs in the EU

# Tak for ordet



- Læs mere på [www.windpower.org](http://www.windpower.org)



The screenshot shows the homepage of Windmølleindustrien. At the top is a navigation menu with links: HJEM, PLANLÆGNING, F&U, KLIMA & ENERGI, VIDEN, MEDLEMMER, OM OS, and PRESSE. Below the menu is the logo and the text "VINDMØLLEINDUSTRIEN". The main heading is "Velkommen", followed by a paragraph describing the organization as an interest and industry organization with over 240 members across the country, representing wind turbine manufacturers, energy companies, and a broad range of businesses. A "Læs mere" link is provided. Below this is a large banner image of a wind farm at sea with the text "Vind under energivisionen". To the right of the banner is a search bar with a "SØG" button and a language selector set to "ENGLISH". Below the search bar is a "Seneste nyt:" section with three news items: "Ny rapport: Offshore markedet voksede 80 pct. i 2009", "En trist dag for den danske vindmølleindustri", and "Sorte tirsdag kalder på politiske beslutninger NU!". There is also an RSS feed icon and a link to "Læs flere nyheder »". Below the banner are three columns of content: "Solidt afsæt mod nyt energiforlig" with a paragraph about Denmark's energy transition and a link to "Læs mere her »"; "Kommende aktiviteter:" listing events like "Leverandørrangement: 'Fra mange til få leverandører'" and "Wind Power India 2011, Chennai"; and "Genveje:" with a list of links for reports, statistics, hearings, activities, and contact. At the bottom right is a "Nyhedsbrev:" section with a link to "Tilmeld dig vores nyhedsbrev her:" and a "TILMELD" button.