

**bbconsult.dk**

*bæredygtig vækst*



## **Early Warning case**

# **LPU Rådgivende Ingeniørfirma ApS**

**Bjarne Dahl Hermansen**

[bjarne@bbconsult.dk](mailto:bjarne@bbconsult.dk)

**Mobil (+45) 2333 7917**



## Min egen baggrund

- Svagstrømsingeniør, HD strategi & planlægning
- +30 års erhvervserfaring fra elektronik og IT industri
- Egen konsulentforretning med fokus på fremme af bæredygtig forretning og vækst, f.eks.
  - Virksomhedsledelse, kriseledelse, lønsomhed, vækstplaner
  - Strategi, forretningsdrevet samfundsansvar (CSR)
  - Salg, Account Management, forhandling, indgåelse af aftaler
  - Styring af vanskelige projekter
  - Ledelsessparring og support
- Mentor i IDA Lederforum og frivillig rådgiver i Early Warning
- Yderligere info [www.bbconsult.dk](http://www.bbconsult.dk) og [www.raadgiverboersen.dk](http://www.raadgiverboersen.dk)



## **Baggrund for case**

- LPU er ingeniør og en anerkendt ekspert i indeklima og skimmelsvamp
- Opbygger eget rådgivende ingeniørfirma
- Brænder for teknik – føler at ledelsesopgaven tager for meget tid
- Søger Mentor i IDA Lederforum
- Starter mentorforløb i maj 2009



## **LPU situation medio 2009**

I 2008 voksede firmaet kraftigt til 9 ansatte med en omsætning på 4,3 mio. kr. Grundet vækst blev årets resultat et beskedens minus. Egenkapital var intakt og markedet positivt.

I løbet af første halvår 2009 faldt efterspørgslen voldsomt. Samtidig blev virksomheden ramt af manglende betalinger fra debitorer, "internt rod i bogholderiet" og svigtende revisorassistance.

De første 5 måneder endte med et stort underskud og tilsvarende negativ egenkapital. Kassekreditten var overtrukket og stor gæld til SKAT.



## **Første mentor møder**

Tillid etableres. Åbenhed, fortrolighed og vilje til forandring, men...

- Manglende overblik
- Mangelfuld bogføring for 1 halvår
- 2008 regnskab ikke godkendt
- Insolvens og likviditetsproblemer
- Personaleproblemer
- Manglende ordreindgang
- Stor skattegæld, moms mv
- Eksekvering af fyringer
- Kort sagt - den er gruelig gal!



## Early Warning involveres

- Kontakter Væksthus Sjælland – opretter Early Warning case
- Analyse af situation
- Forbedringstiltag
  - Omkostningsreduktion
  - Vækstplan
- Simulering af forskellige scenarier
  - 50%, 25%, 0% akkord
- Handlingsplan for turnaround
- Løbende aftale med Skat, bank m.fl.
- Personlige samtaler
- Ledelsesrådgivning



## Håndklædet kastes

- I sept/okt lever salget ikke op til forecast
- Interne problemer med bl.a. opsagt personale
- Ingen tro på at 0% akkord er mulig
- Risiko for personlig konkurs
- Advokat involveres
- 27/10 opsiges personale og forretning stoppes
- Kort efter indgiver SKAT konkursbegæring



## **Missionen lykkedes patienten døde .... og genopstod!**

- LPU Rådgivende Ingeniørfirma ApS er under konkurs ☹️
- Personlig konkurs blev undgået 😊
- Har startet egen enmandsvirksomhed op – og det går rigtig, rigtig godt nu 😊
- Har betalt dyre lærepenge, men fået en masse erfaring !
- Yderligere information i Ingeniøren/Karriere 19.02.2010  
<http://ing.dk/artikel/106517> <http://ing.dk/artikel/106483> <http://ing.dk/artikel/106505>



## **Nogle gode råd til selvstændige**

- Hold styr på omkostninger og indtægter
- Søg professionel rådgivning på områder, hvor du ikke selv er knivskarp – og gør det i tide!
- Brug de mange servicetilbud der er – Startvækst, EW m.fl.
- Gør dig fleksibel – erstat faste omkostninger med variable. Hurtige forandringer er et kendetegn ved det globale samfund!
- Formuler en bæredygtig vækststrategi, både økonomisk og socialt ansvarligt (CSR) – og følg den!

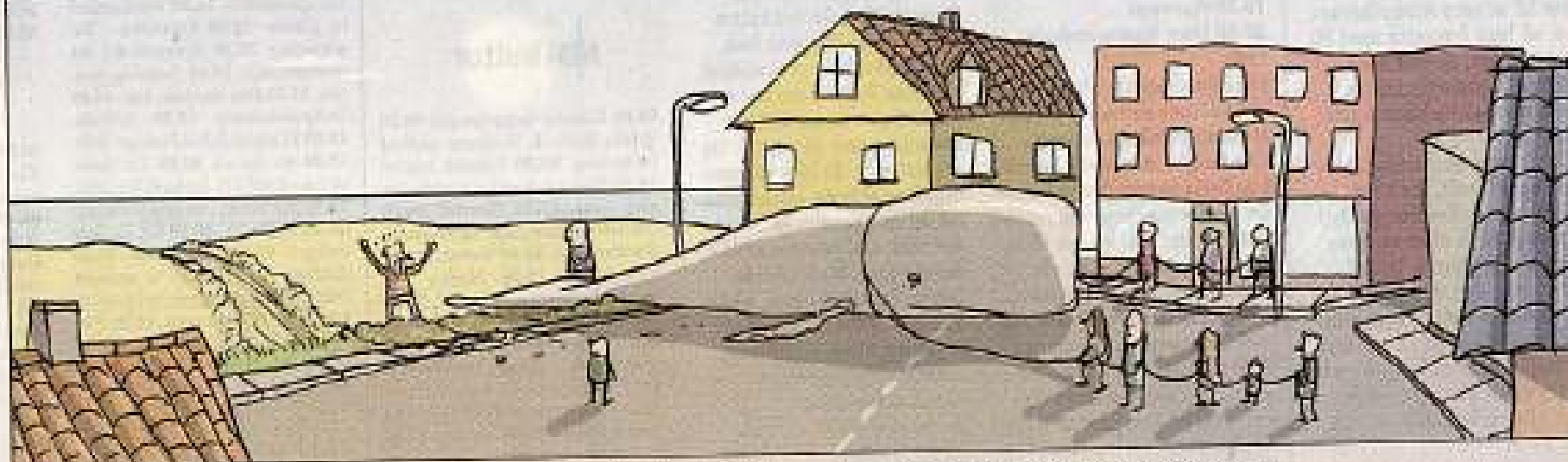


## Work smarter – not harder !

**Wulffmønsthaler**

af Mikael Wulff & Anders Mørgenthaler

wm@politiken.dk



Efter 2 timer gik det op for dem, at de havde skubbet den strandede hval i en forkert retning



## Hvorfor frivillig rådgiver ?

- Mange forskellige og "spændende" udfordringer
- Holder dig selv skarp på dine kernekompetence
- Skaber netværk
- Du gør en forskel
- Understøtter firmastrategi