



Mannaz

PROJEKTLEDERUDDANNELSE

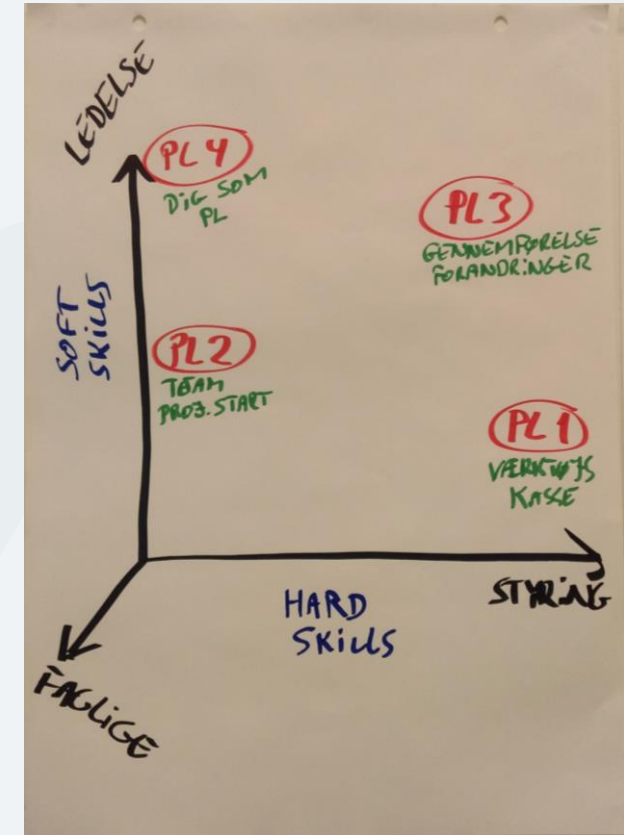
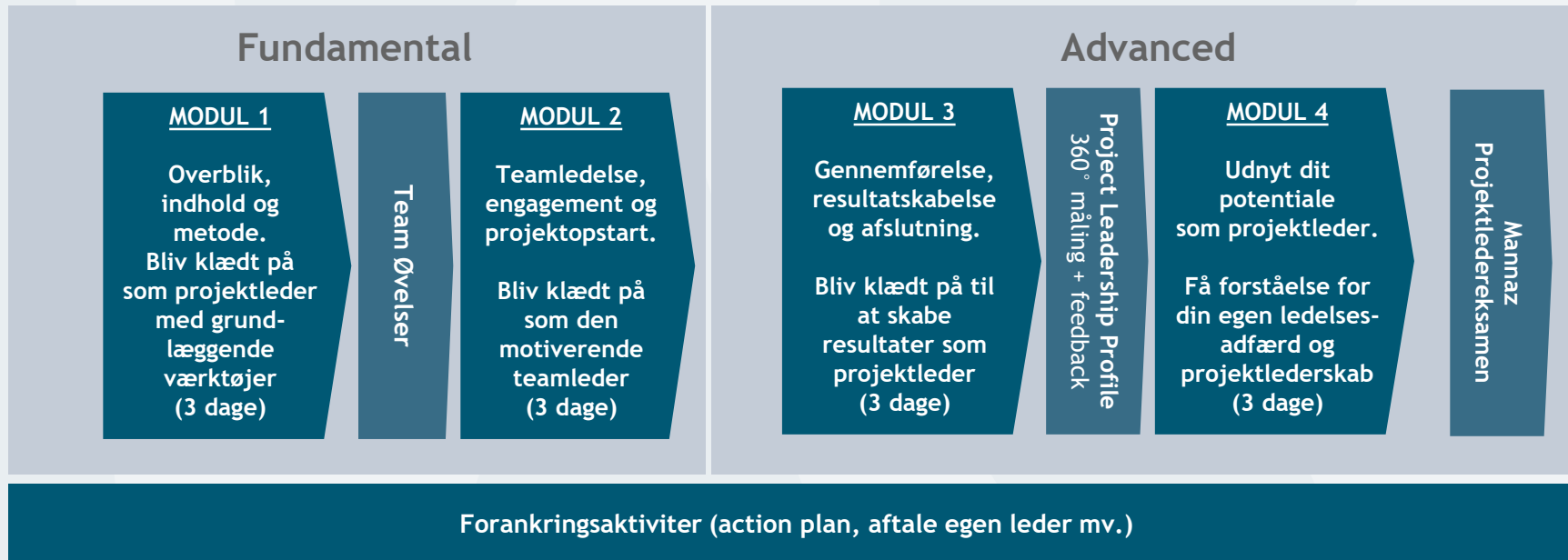
Prosjektledelse 1-4

Thomas P. Rønholt
MSc. Civilingeniør, MBA

11. november 2019

Overblik over forløb

- HELHEDSFORSTÅELSE AF PROJEKTLEDELSE.
- EN BRUGBAR VÆRKTØJSKASSE MED REDSKABER TIL AT PLANLÆGGE, LEDE OG STYRE PROJEKTER.
- AT MOTIVERE OG KOMME I DYBDEN MED LEDELSESADFÆRD.
- BLIVER KLÆDT PÅ TIL AT LEVERE RESULTATER I PROJEKTER PÅ ALLE NIVEAUER.



Hele uddannelsen består af fire moduler og en projektledereksamen. Mannaz er IPMA® Registreret i Danmark.

Kursusformen

Mannaz

Agenda

concept
plan
case

Business Case

→ KREATIV PROCES

KONCEPT 2A

REKKEHUSE

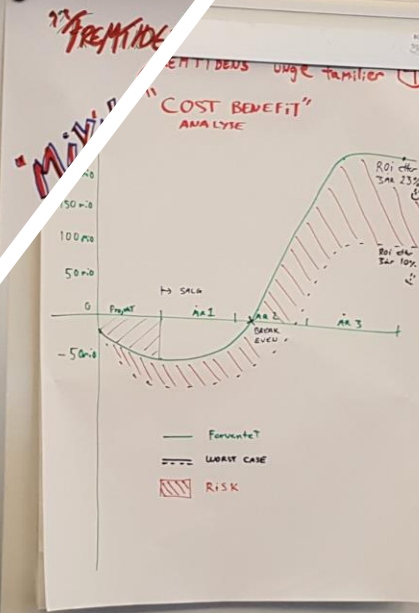
- 1 PLAN
- 2 PLAN
- 150/180 KVM

MODULBYGGERI

- FERDIGFREMSTILLET PÅ FABRIK
- "MIX & MATCH" PRINCIP

BEREDYGTIGT

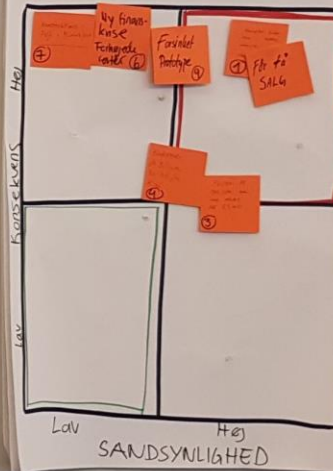
- LAYENERGI
- DAGSLYS
- FRISK LUFT



BUSINESS CASE 4

BILAG

Kisici 5



Udbytte

Deltagerne får et komplet og dybdegående fundament for at levere resultater i deres projekter på alle niveauer. De får både styr på de grundlæggende projektledelsesværktøjer og styrker deres evne til at lede samt motivere andre mennesker. De bliver klædt på til at lede vellykkede projekter.

Uddannelsen er opdelt i fire moduler, som gennemgås på de næste sider, og er designet ud fra IPMA's kompetencemodel. Dette betyder at de der skal fortsætte med evt. certificeringsforberedelse over imod IPMA står stærkere.

Deltagerens udbytte:

Helhedsforståelse af projektledelse – fra styring til ledelse

Grundlæggende metoder og effektive værktøjer i ens projektarbejde – struktur og metodik, der er praktisk anvendeligt

Bedre håndtering af projektgruppen, styregruppen og interessenterne

Navigering under skiftende forudsætninger med fokus på fremdrift, resultatskabelse og afslutning af projektet

Afdækning af udviklingspotentialer

Træning i et bredt repertoire af ledelsesstile

Bevis på en bredspektret viden om projektledelse

Din organisations udbytte:

En professionel projektleder, der effektivt kan styre og organisere projektteamet og arbejde struktureret med projektet

En kvalificeret sparringspartner til ledelsen og andre interessenter

En kompetent projektleder, der kan udbrede projektledelse som disciplin i organisationen

En målrettet projektleder, der kan lede og sikre velgennemførte projekter internt såvel som eksternt med de ønskede resultater

Indhold

Fokus – modul 1

- Projektarbejdsformen
- Projektværktøjskassen
- Metoder til at styre og sikre fremdrift
- Udvikling af en business case
- Projekttrikanten (tid, ressourcer, indhold)
- Målformulering
- Interessentanalyse
- Risikoanalyse
- DiSC® profil
- Organisering og planlægning af arbejdet

Outcome - modul 1

- Projektledere der kender kravene til det at planlægge og gennemføre et projekt og som er i stand til at organisere projekt teamet
- Projektledere som er i stand til at skabe et godt fundament for projektets start.

Fokus - modul 2

- Projektets startfase
- Engagement og motivation
- Projektlederens værktøjskasse
- Planlægning og facilitering af møder og workshops
- Gruppedynamik
- Feedback
- Projektplanlægning
- Innovativ idéudvikling
- Teamudvikling

Outcome - modul 2

- Projektledere som ved hvordan man leder dynamiske, effektive og engagerede teams med henblik på hurtigere gennemløbstid af projekterne
- Projektledere som er i stand til at supportere teamet og motivere med kreative løsninger

Fokus - modul 3

- Effektiv gennemførelse og afslutning af et projekt
- Forandringsledelse
- Målrettet kommunikation
- Situationsbestemt ledelse
- Konflikt håndtering
- Fremdrift og restestimat
- Projektledelsesplanen
- Lessons learnt og kontinuerlig læring i projekter

Outcome - modul 3

- Projektledere som ved hvordan man håndterer uforudsete ændringer i projektet og som kan kommunikere med projektets interessenter på en effektiv måde
- Projektledere, der kan rapportere fremdrift på en retvisende måde, og kender til en række alternative metoder til opførelse af fremdrift og restestimat

Fokus - modul 4

- Individuel ledelsesadfærd
- Project Leadership Profile 360° måling
- 6 Leadership Styles
- Egen personlige handlingsplan
- Forskellige projektledercases

Outcome - modul 4

- Kompetente projektledere som er bevidste om egen ledelsesstil og adfærd som kan agere autentisk og med følelsesmæssig intelligens