

# Bestyrelsesuddannelse i Mindre og Mellemstore Virksomheder 2020-1

Corporate Governance, beslutninger, dilemmaer og ansvar i mindre virksomheder	God bestyrelsesledelse, bestyrelsesevaluering, generationsskifte og succession planning	Regnskab, revision, værdiansættelse, finansiering, kapitalgrundlag og risikostyring	Ledelse, strategi & værdiskabelse
Den 10. februar 2021 (1.20)	Den 2. marts 2021 (1.20)	Den 7. april 2021 (1.20)	Den 28. april 2021 (1.20)
<p>12.45 – 13.00 Ankomst og sandwich</p> <p>13.00 – 13.15 <b>Introduktion til program</b> Rasmus K. Feldthusen, Bent Kemplar, Henriette Divert-Hendricks</p> <p>13.15 – 14.00 <b>Corporate Governance og selskabsloven.</b> Bent Kemplar, Rasmus K. Feldthusen</p> <p>14.00 – 14.45 <b>Case: Rollefordeling og samspil ejere, bestyrelse og direktion</b> Rasmus K. Feldthusen, Bent Kemplar</p>	<p>9.00 – 09.30 <b>God bestyrelsesledelse</b> Rasmus K. Feldthusen, Jørgen Bardenfleth, Henriette Divert-Hendricks</p> <p>9.30 – 11.30 <b>Case: Ledelse af bestyrelsesarbejdet</b> Rasmus K. Feldthusen, Jørgen Bardenfleth, Henriette Divert-Hendricks</p> <p>11.30 – 12.00 <b>Formandskabets ledelse af bestyrelsen og samspil med direktionen</b> Rasmus K. Feldthusen, Jørgen Bardenfleth, Henriette Divert-Hendricks</p>	<p>9.00 – 10.00 <b>Årsregnskabet</b> Søren Kok Olsen</p> <p>10.00 – 11.45 <b>Mini-cases: Udfordringer og dilemmaer i forberedelse af årsregnskabet</b> Søren Kok Olsen, Birgit Nørgaard, Henriette Divert-Hendricks</p> <p>11.45 – 12.00 <b>Bestyrelsens og direktionens samarbejde med revisor</b> Søren Kok Olsen, Birgit Nørgaard, Henriette Divert-Hendricks</p>	<p>12.45 – 13.00 Ankomst og sandwich</p> <p>13.00 – 14.00 <b>Bestyrelsen - strategi, forretning og kunderne</b> Thomas Ritter, Jesper Møller, Henriette Divert-Hendricks</p> <p>14.00 – 15.30 <b>Case: Strategi og bestyrelsesledelse i en high-tech gazellevirksomhed</b> Thomas Ritter, Jesper Møller, Henriette Divert-Hendricks</p>
15.00 Kaffe m.v. under gruppearbejdet	12.00 – 13.00 Frokost	12.00 – 13.00 Frokost	15.30 Kaffe m.v. under casearbejdet
<p>14.45 – 17.00 <b>Case: Bestyrelsen for et mellemstort dansk selskab</b> Rasmus K. Feldthusen, Bent Kemplar, Lars Ive, Henriette Divert-Hendricks</p> <p>17.00 – 18.00 <b>Pligter og ansvar</b> Rasmus K. Feldthusen, Bent Kemplar, Henriette Divert-Hendricks</p>	<p>13.00 – 13.30 <b>Tilrettelæggelse af bestyrelsesarbejdet - årshjulet</b> Rasmus K. Feldthusen, Lisbet Thyge Frandsen, Henriette Divert-Hendricks</p> <p>13.30 – 15.15 <b>Case: Generationsskifte i ingeniørvirksomheden Design</b> Rasmus K. Feldthusen, Lisbet Thyge Frandsen, Lars Smith, Henriette Divert-Hendricks</p> <p>15.15 – 17.15 <b>Case: Evaluering af bestyrelsen, dens sammensætning og kompetencer</b> Rasmus K. Feldthusen, Lisbet Thyge Frandsen, Lars Smith, Henriette Divert-Hendricks</p> <p>17.15 Reception &amp; networking</p>	<p>13.00 – 13.45 <b>Værdiskabelse og værdiansættelse</b> Ken L. Bechmann, Birgit Nørgaard, Henriette Divert-Hendricks</p> <p>13.45 – 15.00 <b>Case: Ingeniørvirksomheden, er den på rette vej?</b> Ken L. Bechmann, Birgit Nørgaard, Henriette Divert-Hendricks</p> <p>15.00- 15.45 <b>Kapitalgrundlag og finansieringsmuligheder</b></p> <p>16.00 – 17.30 <b>Case: Risikostyring i projektvirksomhed</b> Ken L. Bechmann, Birgit Nørgaard, Henriette Divert-Hendricks</p>	<p>15.45 – 17.45 <b>Cyber Risks &amp; Security</b> Thomas Lund-Sørensen, Kirsten Hede, Henriette Divert-Hendricks</p> <p><b>Case: Cyber Risk</b> Thomas Lund-Sørensen, Kirsten Hede, Henriette Divert-Hendricks</p> <p>17.45 – <b>Reception og diplomoverrækkelse</b></p>

## Bestyrelsesuddannelse i Mindre og Mellemstore Virksomheder 2020-1

Corporate Governance, beslutninger, dilemmaer og ansvar i mindre virksomheder	God bestyrelsesledelse, bestyrelsesevaluering, generationsskifte og succession planning	Regnskab, revision, værdiansættelse, finansiering, kapitalgrundlag og risikostyring	Ledelse, strategi & værdiskabelse
Den 10. februar 2021 (1.20)	Den 2. marts 2021 (1.20)	Den 7. april 2021 (1.20)	Den 28. april 2021 (1.20)
<p>Rasmus K. Feldthusen Professor, Københavns Universitet</p> <p>Bent Kemplar Partner, Kromann Reumert</p> <p>Lars Ive Bestyrelsesformand fl. selskaber</p> <p>Henriette Divert-Hendricks Facilitator, CBS Bestyrelsesuddannelserne</p>	<p>Rasmus K. Feldthusen Professor, Københavns Universitet</p> <p>Jørgen Bardenfleth Bestyrelsesformand i: Lyngsoe Systems, Dubex, Scandion Oncology and Symbion; Bestyrelsesmedlem i: EG, CataCap, BLOXHUB, Valcon</p> <p>Lisbet Thyge Frandsen Bestyrelsesformand</p> <p>Lars Smith Partner, Odger Berndtson</p> <p>Henriette Divert-Hendricks Facilitator, CBS Bestyrelsesuddannelserne</p>	<p>Søren Kok Olsen Partner, EY</p> <p>Ken L Bechmann Professor, CBS</p> <p>Birgit Nørgaard Bestyrelsesformand</p> <p>Henriette Divert-Hendricks Facilitator, CBS Bestyrelsesuddannelserne</p>	<p>Thomas Ritter Professor, CBS</p> <p>Jesper Møller Bestyrelsesformand</p> <p>Thomas Lund-Sørensen Chef for Forsvarets Center for Cybersikkerhed</p> <p>Kirsten Hede Projektdirektør, Cyber, Bestyrelsesforeningen</p> <p>Henriette Divert-Hendricks Facilitator, CBS Bestyrelsesuddannelserne</p>